



ҚСҚ “НБО Роғун”

Муассисаи давлатии “Мудирияти минтақаи зериобшавандаи НБО Роғун”

Гуруҳи татбиқи лоиҳаҳои сохтмони иншооти энергетикаи назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

ЛОИҲАИ НЕРҶҶОҲИ БАҶҚИ ОБИИ РОҶУН - АРЗЁБИИ НАВШУДАИ ТАЪСИРИ ЭКОЛОҒИ ВА ИҶТИМОИ

Ҷилди III: Нақшаи идоракунии экологӣ ва иҷтимоӣ





ҚСҚ “НБО Роғун”

Муассисаи давлатии “Мудирияти минтақавии зеробшавандаи НБО Роғун”

Гуруҳи татбиқи лоиҳаҳои сохтмони иншооти энергетикӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

ЛОИҲАИ НЕРҶҶОҶИ БАҶҚИ ОБИИ РОҶУН - АРЗЁБИИ НАВШУДАИ ТАЪСИРИ ЭКОЛОҶИ ВА ИҶТИМОИ

Ҷилди III: Нақшаи идоракунии экологӣ ва иҷтимоӣ

НАВЪИ ҲУҶҶАТ (ВЕРСИЯ) ОММАВӢ

ЛОИҲАИ №. 70097413

РАҚАМИ ИСТИНОД. VOL3-ESMP-REV03-TAJIK

САНА: ДЕКАБРИ СОЛИ 2023



ҚСҚ “НБО Роғун”

Муассисаи давлатии “Мудирияти минтақаи зеробшавандаи НБО Роғун”

Гурӯҳи татбиқи лоиҳаҳои сохтмони иншооти энергетикӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

ЛОИҲАИ НЕРҶҶОҲИ БАҶҚИ ОБИИ РОҶУН - АРЗЁБИИ НАВШУДАИ ТАЪСИРИ ЭКОЛОҒИ ВА ИҚТИМОИ

Қилди III: Нақшаи идоракунии экологӣ ва иқтимой

WSP

WSP House
70 Chancery Lane
London
WC2A 1AF

Phone: +44 20 7314 5000

WSP.com



НАЗОРАТИ СИФАТ

Нашр/ислоҳ	Наشري якум	Ислоҳи 1	Ислоҳи 2	Ислоҳи 3
Эзоҳҳо				
Сана	Сентябри 2023	Октябри 2023	Ноябри 2023	Декабри 2023
Омода кард	Эд Тейлор	Ди Скотт	Мэтт Гудвин	Мэтт Гудвин
Санчид	Ди Скотт	Анчела Бойтсидис	Мэтт Гудвин	Эд Тейлор
Таъйид намуд	Анчела Бойтсидис	Анчела Бойтсидис	Анчела Бойтсидис	Чеймс МакНелли
Рақами лоиҳа	70097413	70097413	70097413	70097413
Рақами гузориш	Vol3-ESMP-Rev00	Vol3-ESMP-Rev01	Vol3-ESMP-Rev02	Vol3-ESMP-Rev03
Истинод ба файл	Vol3-ESMP-Rev00	Vol3-ESMP-Rev01	Vol3-ESMP-Rev02	Vol3-ESMP-Rev03

МУНДАРИҶА

ОШИБКА! ТЕКСТ УКАЗАННОГО СТИЛЯ В ДОКУМЕНТЕ ОТСУТСТВУЕТ.

1	МУҚАДДИМА	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
2	СТАНДАРТҲО ВА ДАСТУРҲОИ ТАТБИҚШАВАНДА	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
3	ИДОРАКУНИИ ЭКОЛОГӢ ВА ИҚТИМОӢ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
3.1	ШАРҲИ УМУМӢ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
4	ИДОРАКУНӢ ВА ТАТБИҚ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
5	ИДОРАКУНИИ ЭКОЛОГӢ ВА ИҚТИМОӢ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
6	МОНИТОРИНГ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
7	ОМУӢЗИШ, ОГОӢӢ ВА САЛОӢИЯТ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
8	ИДОРАКУНИИ ТАӢӢИРОТ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
9	ӢОДИСАӢО, НОМУВОФИҚАТӢ ВА АМАЛӢОИ ИСЛОӢӢ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
10	ӢИСОБОТИ ӢМЗИСБ	32
11	ӢАРОӢОТИ СМЕТАВӢ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.

ӢАДВАЛӢО

Ӣадвали 5-1 ӢораӢои коӢишдиӢӢ

9

Чадвали 6-1 Барномаи маъмулии мониторинг	28
Чадвали 11-1 Чадвали штатии ҲМЗИСБ барои давраи сохтмон ва истифода	36
Чадвали 11-2 Хароҷоти сметаии солонаи идоракунӣ ва кормандони ҲМЗИСБ	37
Чадвали 11-3 Хароҷоти идоракунӣ ва татбиқи ҲМЗИСБ	37
Чадвали 11-4 Хароҷоти сметаии Барномаи кӯчонидан	38
Чадвали 11-5 Хароҷоти умумии ҲМЗИСБ ва барномаҳои кӯчонидан	39

РАСМҲО

Расми 3-1 - Сохтори умумии ҲМЗИСБ	4
Расми 4-1 Сохтори ҷории ташкилӣ	7
Расми 4-2 Сохтори ояндаи ташкилӣ	8
Расми 10-1 Ҳисобот дар бораи натиҷаи фаъолиятҳои ҲМЗИСБ	32

1 МУҚАДДИМА

- 1.1.1. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон Гурӯҳи татбиқи лоиҳаҳо (ГТЛ) оид ба сохтмони иншооти энергетикӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон-ро таъсис дод, ки мақоми иҷроияи сохтмони Лоиҳа барои назорат аз болои сохтмон ва истифодаи НБО Роғун мебошад.
- 1.1.2. Баъзе намудҳои фаъолият дар қараёни идомаи сохтмон ва истифодаи васеи НБО Роғун ва ба итмом расонидани барномаи кӯчонидан (дар маҷмӯъ - Лоиҳа) метавонанд ба муҳити зист ва захираҳои иҷтимоӣ таъсири миёна ё ҷиддӣ расонанд, агар онҳо идора ё назорат карда нашаванд. Онҳо дар **Ҷилди 1, Боби 8: Арзёбии таъсир** муайян ва тавсиф шудаанд.
- 1.1.3. Инчунин тадбирҳо оид ба пешгирӣ, кам кардан ё ба таври дигар ба сатҳи қобили қабул коҳиш додани таъсири манфии назаррас муайян карда шудаанд. Онҳо бояд тибқи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва стандартҳои ҶМЗИСБ - и Бонки Умумиҷаҳонӣ ва як қатор ташкилотҳои байналмилалӣ молиявӣ (ТБМ) ("стандартҳои Татбиқшаванда") амалӣ карда шаванд. Шарҳи муфасссали Стандартҳои татбиқшаванда дар **Ҷилди I, Боби 2: Ҷаҳорҷӯбаи маъмури** оварда шудааст.
- 1.1.4. Ташкили лоиҳа мураккаб аст ва ҳамаи тарафҳо бояд иҷрои расмиёти дурусти банақшагирӣ, сохтмон ва амалиётро дар марҳилаҳои харид, сафарбаркунӣ, сохтмон ва истифодаи НБО, инчунин дар марҳилаҳои банақшагирӣ ва татбиқи барномаи кӯчонидан таъмин кунанд.
- 1.1.5. Дар ин Нақшаи идоракунии экологӣ ва иҷтимоӣ (НИЭИ) чораҳое, ки бояд барои пешгирӣ, коҳиш додан ё сабук кардани таъсири эҳтимолӣ дар ҳама марҳилаҳои татбиқи Лоиҳа андешида шаванд, мухтасар тасвиф карда мешаванд.
- 1.1.6. Ҳадафи асосии НИЭИ аз "амалисозии" ӯҳдадориҳо оид ба идоракунии ҶМЗИСБ ва коҳиш додани оқибатҳои дар АТЭИ муайяншуда, аз ҷумла дар **Боби 8 Ҷилди 1: Арзёбии таъсир** ва нақшаҳои идоракунии дар Ҷилди 3 иборат аст. Ин дар навбати худ имкон медиҳад, ки ғоидаҳо ба ҳадди аксар расонида шаванд ва таъсири манфӣ ба одамон ва муҳити зист дар Минтақаи таъсири Лоиҳа коҳиш дода шавад.
- 1.1.7. Аз истифода баровардани инфрасохтори Лоиҳа тибқи нақшаи пурраи аз истифода баровардани он тибқи талаботи дар лаҳзаи дахлдори вақт амалкунанда, амалӣ карда мешавад. Аз ин рӯ, амалҳои соҳаи ҶМЗИСБ, ки бо марҳилаи аз истифода баровардани Лоиҳа алоқаманд аст, ба НИЭИ дохил карда нашудаанд.

2 СТАНДАРТҲО ВА ДАСТУРҲОИ ТАТБИҚШАВАНДА

2.1.1. Стандартҳои татбиқшаванда инҳоро дар бар мегиранд:

Қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла созишномаҳои байналмилалӣ, ки Тоҷикистон иштирокчиҳои онҳо мебошад

Ҷаҳорҷӯбаи экологӣ ва иҷтимоӣ (ЧЭИ) - и Бонки Умумҷаҳонӣ (БУ) (2018), ки даҳ стандарти СЭИ (ESS), инчунин Дастур оид ба ҳифзи муҳити зист, саломатӣ ва бехатарӣ (ДХМЗСБ) - и Гурӯҳи БУ (2007) ва ДХМЗСБ- и дахлдори соҳаро дар бар мегирад.

Ҷаҳорҷӯбаи экологӣ ва иҷтимоӣ (ЧЭИ) - и Бонки аврупоии сармоягузорӣ (БАС), ки аз сиёсати экологӣ ва иҷтимоӣ (2022) ва стандартҳои аз нав дида баромадашудаи сиёсати экологӣ ва иҷтимоӣ (2022) иборат аст.

Дастури БАС оид ба масъалаҳои экологӣ, иқлимӣ ва иҷтимоӣ (ECS) дар соҳаи рушди гидроэнергетика (2019).

Сиёсати экологӣ ва иҷтимоӣ ва талабот ба самаранокии (PRs) Бонки аврупоии таҷдид ва рушд (БАТР) (2019).

Бонки осиеии рушд (БОР): Изҳорот дар бораи сиёсати ҳифозатӣ (SPS) (2009) ва ҳуҷҷатҳои марбут ба чораҳои ҳифозатӣ.

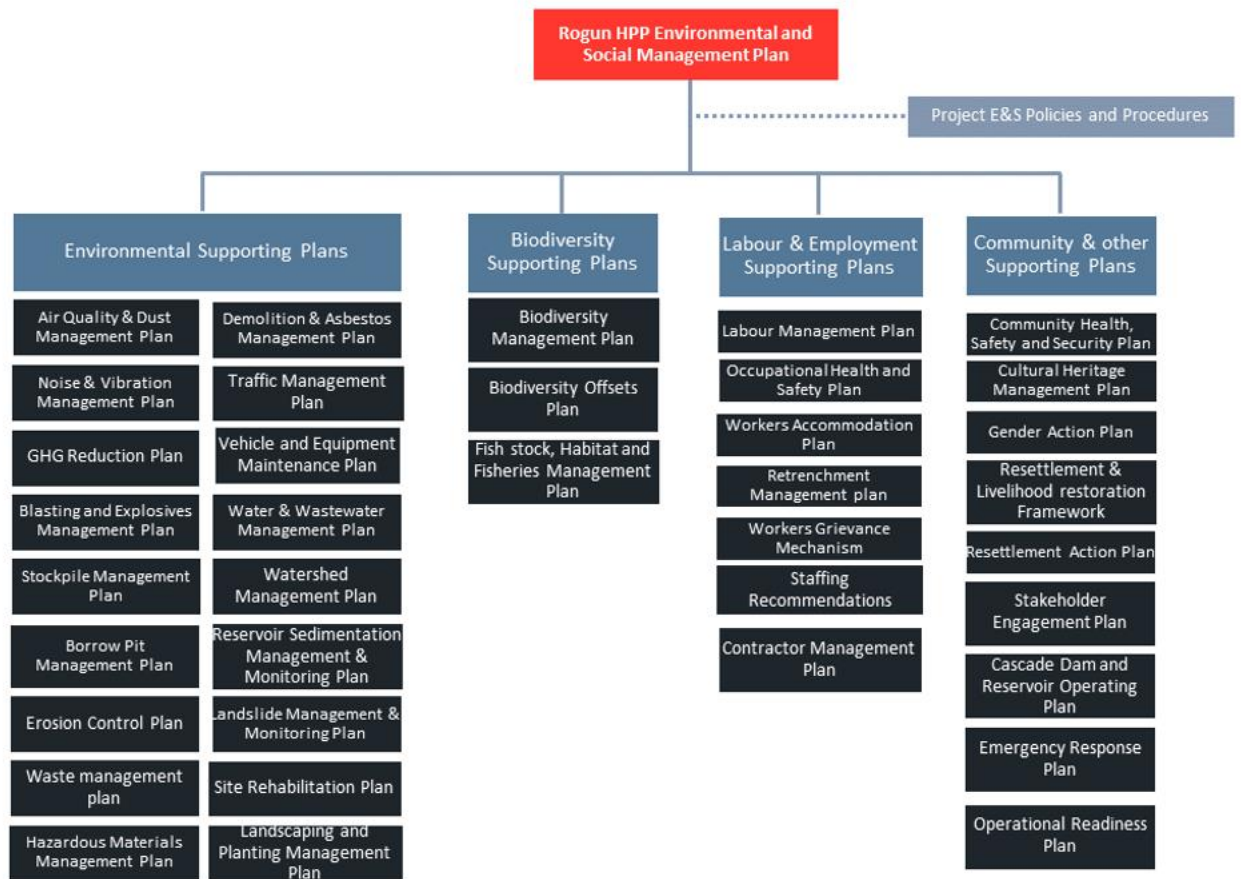
Ҷаҳорҷӯбаи экологӣ ва иҷтимоии Бонки осиеии сармоягузориҳои инфрасохторӣ (БОСИ): (2019, 2021 ва 2022).

Стандартҳо, вазифаҳо ва ҳадафҳои экологӣ ва иҷтимоӣ, ки аз ҷониби дигар ниҳодҳои молиявии рушд, аз ҷумла Бонки исломии рушд, Бонки авруосиеии рушд (БАОР), Хазиनाи Рушди Саудӣ (ХРС) ва Хазинаи рушди иқтисодии кишварҳои арабии Қувайт (ХРИКАҚ) муқаррар карда шудаанд.

3 ИДОРАКУНИИ ЭКОЛОГӢ ВА ИҚТИМОӢ

3.1 ШАРҲИ УМУМӢ

- 3.1.1. Идоракунии Лоиҳа тибқи сиёсатҳо ва расмиёти барои лоиҳаи мушаххас таҳияшуда амалӣ карда мешавад, ки сохтори пайгирона ва мувофиқашудаи идоракунии хавфҳои ҲМЗИСБ-ро таъмин мекунад. Дар маҷмӯъ, онҳо системаҳои идоракунии экологӣ ва иқтимоии Лоиҳа (СИЭИ) ва ҷонибҳои гуногунро ташкил медиҳанд. Мақсадҳои асосии ин системаҳо инҳоянд:
- Таъмин кардан он, ки ҳама фаъолиятҳо ва шахсони масъул барои пешгирии таъсир ё хатарҳо ба ҷомеаҳо ва муҳити зист ё коҳиш додани онҳо то сатҳи қобили қабул пешбинӣ ва чораҳо андешанд.
- Кӯмак расонидан дар таъмини мутобиқати фаъолияти ҚСК "Роғун" ва ҳамаи пудратчиён ба стандартҳои татбиқшаванда.
- Муайянсозӣ ва арзёбии хатарҳо ва таъсир ба муҳити зист, ҳам номусоид ва ҳам мусоид.
- Андешидани силсиламаротиби чораҳо оид ба коҳиш додани таъсир барои пешбинӣ ва пешгирӣ, ё агар пешгирӣ кардан ғайриимкон бошад, барои кам кардан ва агар таъсир боқӣ монад, барои ҷуброни хавфҳо ва таъсир ба коргарон, ҷомеаҳо ва муҳити зисти зарардида.
- Мусоидат ва таъмин намудани воситаҳо барои ҳамкориҳои муносиб бо ҷомеаҳои зарардида дар тӯли давраи ҳаёти лоиҳа оид ба масъалаҳои, ки метавонанд ба онҳо таъсир расонанд, инчунин ифшо ва паҳн кардани иттилооти дахлдори экологӣ ва иқтимоӣ.
- Таъмини иқтидори кофии ташкилӣ ва салоҳият дар ҳама сатҳҳои сохтори ташкилии лоиҳа дар тамоми давраи ҳаёти лоиҳа.
- Раванди мониторинг ва таҳлили самаранокии расмиёт ва сиёсатҳоро таҳия намудан ва барои тақмили доимӣ чораҳо андешидан.
- Таъмини идоракунии тағйирот.
- Муқаррар кардани талабот оид ба ҳисоботдиҳӣ ва ҳуҷҷатҳои расмӣ, инчунин таъйин кардани шахсони масъул.
- 3.1.2. Муқаррар кардани талаботи таҳлил аз ҷониби роҳбарият.
- 3.1.3. Барномаи идоракунии як қатор нақшаҳои алоҳидаи идоракуниро дар бар мегирад, ки аз ҷониби тарафҳои гуногун барои бартараф кардани таъсири эҳтимолӣ, ки амалҳои онҳо метавонанд ба вучуд оранд, омода карда шудаанд. Нақшаҳои, ки бояд аз ҷониби тарафҳои гуногун таҳия карда шаванд, тавре ки дар ин НИЭИ ҳозира зикр шудааст, дар Расми 3-1 нишон дода шудаанд.



Расми 3-1 - Сохтори умумии ҲМЗИСБ

- 3.1.5. Расмиёт ва сиёсати лоиҳа ба унсурҳои раванди муқарраршудаи идоракунии тиҷорат таъя мекунад, ки татбиқи даври "нақша бикаш-ичро намо-тафтиш кун-амал намо" (НИТА) - ро пешбинӣ мекунад.
- 3.1.6. Ин сиёсатҳо ва расмиёт, НИЭИ ва нақшаҳои ёрирасон ҳуҷҷатҳо ва абзорҳои "зинда" хоҳанд буд, ки тавассути онҳо фаъолият дар соҳаи идоракунии экологӣ ва иҷтимоиро пайгирӣ кардан мумкин аст.
- 3.1.7. Такмили доимии ин воситаҳо тавассути арзёбии доимии самаранокии идоракунии экологӣ ва иҷтимоӣ дар муқоиса бо сиёсатҳо, ҳадафҳо ва вазифаҳои мушаххас ба даст оварда мешавад.

4 ИДОРАКУНӢ ВА ТАТБИҚ

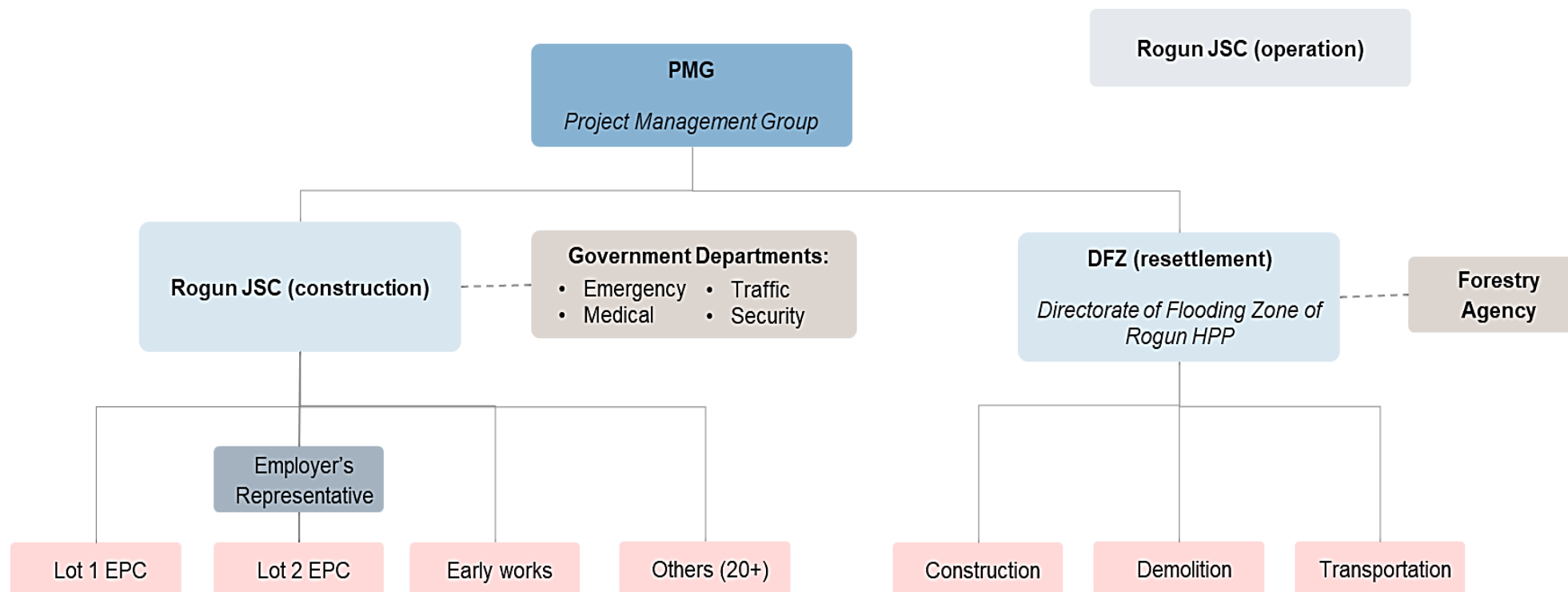
- 4.1.1. То моҳи марти соли 2023 дар сохтмон ва истифодаи НБО тақрибан 12 000 коргар ва дар банақшагирӣ ва татбиқи кӯчонидан садҳо нафар кор мекунад. Дар солҳои оянда ин рақам ба 15 000-20 000 нафар мерасад. Тақрибан 95 фоизи қувваи корӣ тоҷикон, боқимонда хориҷиён мебошанд. Сохтмони НБО соли 2029 ба анҷом мерасад ва барномаи кӯчонидан ҳадди аққал то соли 2032 ва шояд каме дарозтар идома меёбад. Обанбор дар соли 2036 ба сатҳи пурраи таъминот мерасад.
- 4.1.2. Вақте ки маблағгузори байналмилалӣ барои идомаи сохтмон ва истифода пайдо мешавад, ташкилоти кунунӣ тағйир меёбад.
- 4.1.3. Ташкилотҳое, ки ҳоло барои идоракунии лоиҳа дар соҳаи ҶМЗИСБ масъуланд, дар расми 4-1 оварда шудаанд ва инҳоро дар бар мегиранд:
- **Гурӯҳи татбиқи лоиҳаҳо (ГТЛ) оид ба сохтмони иншооти энергетикӣ дар назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон** барои Ҳамоҳангсозии Ҳамаи тарафҳои иштироккунанда дар сохтмони НБО - и Роғун, аз ҷумла робита бо қарздиҳандагони байналмилалӣ таъйин карда шуд.
 - **Фармоишгар/Соҳиб: ҚСК "НБО Роғун"**: барои истифодаи ҷорӣ ва ояндаи НБО - Роғун ва сохтмони Лоиҳа масъул аст. ҚСК "НБО Роғун" бар болои пудратчиёни ТХС - и Лоти 3, корҳои барвақтии Лоти 4, дигар пудратчиёни хурд ва намояндаи Фармоишгар, ширкати Tractebel ELC назорат мекунад. ҚСК "НБО Роғун" барои риояи қонунгузори Тоҷикистон ва дар оянда стандартҳои байналмилалӣ аз ҷониби Ҳамаи тарафҳо масъулияти ниҳой дорад.
 - **Намояндаи Фармоишгар консорсиуми Tractebel ва ElectroConsult (Tractebel ELC ё Tractebel)** назорати пудратчи ТХС - ро дар Лоти 2, аз ҷумла дар сохтмон ва ҶМЗИСБ таъмин мекунад.
 - **Пудратчи ТХС - и Лоти 1: Voith Hydro GmbH & Co (Voith Hydro)** барои ду ҷархи корӣ барои ду блоки аввали тавлидкунада дар соли 2024, насби чор блоки нави тавлидкунада аз соли 2025 то 2029, инчунин насби боқимондаҳои таҷҳизоти истгоҳ ва таҷҳизоти идоракунии масъул аст. Voith Hydro сафарбаркуниро ба иншоот дар соли 2024 оғоз мекунад.
 - **Пудратчи ТХС - и Лоти 2: WeBuild** (пештар Salini Impregilo SpA), ки барои тарҳрезӣ, харид ва сохтмони сарбанди асосӣ, аз ҷумла коркарди пойгоҳи сарбанд (қабати намакӣ, пардаи сементӣ, пардаи дренажӣ) масъул аст.
 - **Пудратчи ТХС - и Лоти 3: Тоҷикгидроэлектромонтаж (ТГЭМ)**, ки барои як қатор нақбҳо ва обпартоҳо дар соҳили рост масъул аст, ки қобилияти кофии гузаронидани обхезиро бо афзоиши баландии сарбанди асосӣ таъмин мекунад (вақте ки нақбҳои поёнӣ дигар барои ин мақсад истифода бурда намешаванд). Корҳо оид ба ин шартнома, ки ҳанӯз ба анҷом нарасидаанд, аз ҷониби пудратчи нави Лоти 3А иҷро карда мешаванд (ба поён нигаред), ва ин шартнома қатъ карда мешавад.
 - **Пудратчи ТХС - и Лоти 4: пас аз гирифтани маблағе, ки дар соли 2024 интизор аст, таъйин карда мешавад.** Пудратчи барои анҷом додани кор дар соҳили чап масъул хоҳад буд.
 - **Пудратчиёне, ки "корҳои барвақтӣ" - ро дар Лоти 4 иҷро мекунад:** ду пудратчи асосӣ, EMZ ва Tunnel Sadd Ariana (Ariana), корҳои тайёри ва дигар корҳоро пеш аз таъйин кардани пудратчи ТХС - и Лот 4 анҷом медиҳанд. Шартнома бо ҳарду пудратчи пас аз таъйин шудани пудратчи ТХС қатъ карда мешаванд ва онҳо майдонро тарк мекунад.

Назорати иҷрои ҶМЗИСБ аз ҷониби пудратчиёни корҳои тайёри бар ӯҳдаи ҚСҚ "Роғун" вогузор мешавад.

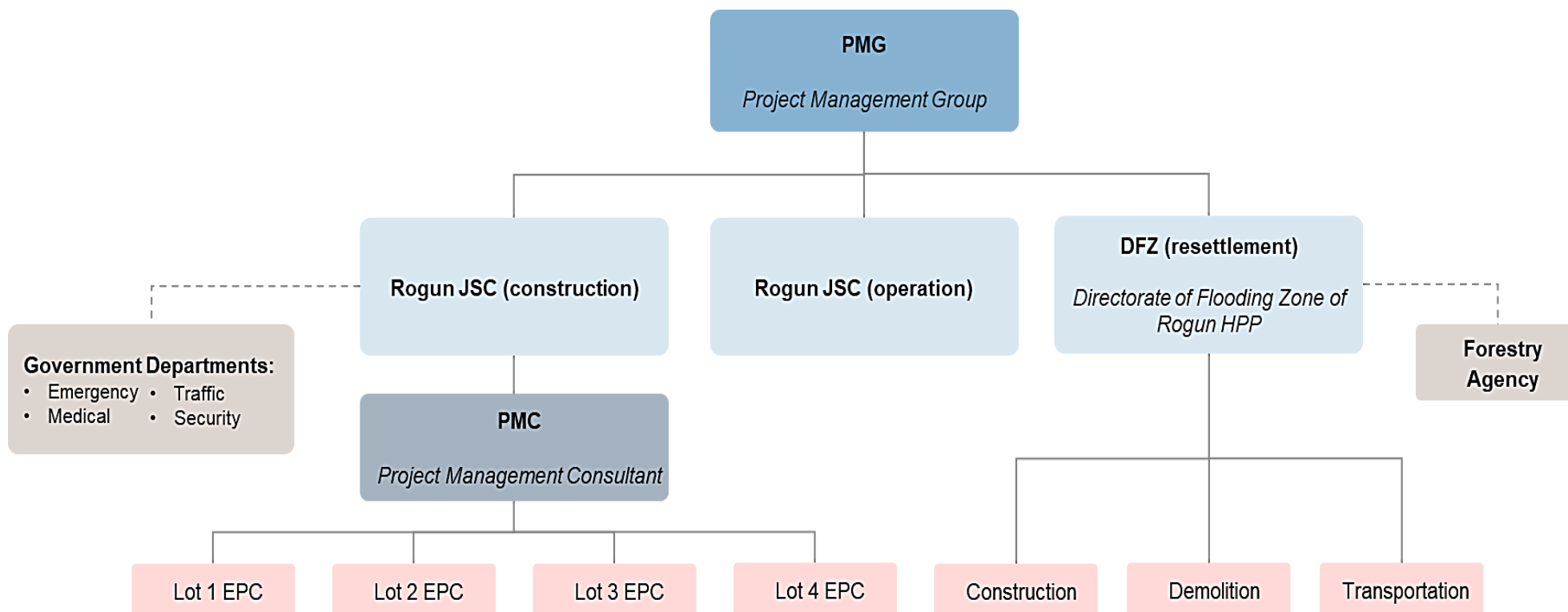
- **Дигар пудратчиёни ғайри ТХС:** Як қатор пудратчиёни хурд (тақрибан 20 пудратчӣ) корҳои гуногуни тайёри ва таъмиро иҷро мекунад, аз ҷумла корҳои тайёри дар Лоти 4. Аксари ин пудратчиён инчунин кори худро ба итмом мерасонанд ё дар соли 2024 кор ба пудратчиёни ТХС дода мешавад.

- **Корхонаи давлатии "Мудирияти минтақаи зериобшавандаи НБО Роғун" (ММЗ)** барои таҳия ва татбиқи барномаи кӯчонидан ва барқарор кардани воситаҳои рӯзгузаронӣ масъул аст, ки дар доираи он зиёда аз 46 000 нафар кӯчонида мешаванд. ММЗ ду пудратчиӣ асосиро ҷалб мекунад: яке барои сохтмон дар ҷойҳои нави кӯчонидан ва дигаре барои вайрон кардани деҳаҳои кӯчонидашуда. ММЗ инчунин Агентии хоҷагии ҷанғали Кумитаи ҳифзи муҳити зистро ҷалб мекунад, ки корҳои тозакунии заминро пеш аз обхезӣ анҷом медиҳад ва пудратчиӣ дигаре, ки амволи хонаводаҳои кӯчонидашударо ба ҷойҳои ҷудошуда интиқол медиҳад. Фаъолияти пудратчиёни ММЗ дар соҳаи ҶМЗИСБ аз ҷониби ММЗ амалӣ карда мешавад, ки дар соҳаи ҶМЗИСБ кормандони махсус надорад, аммо дорои иқтидори муҳандисӣ ва техникӣ, аз ҷумла дар ҳифзи меҳнат ва техникаи бехатарӣ мебошад. Пудратчиён инчунин кормандоне доранд (одатан роҳбарони иншоот), ки барои амният масъуланд.

- 4.1.4. Сохтори нави ташкилии НБО Роғун пас аз гирифтани маблағгузори байналмилалӣ, ки дар соли 2024 интизор меравад, бартарӣ хоҳад дошт (ниг.Расми 4-2). Тағйирот инҳоро дар бар мегирад:
- 4.1.5. Дар доираи омодагӣ ба маблағгузорӣ, ГТЛ ба шартномаҳои мавҷудаи ТХС барои Лотҳои 1 ва 2 тағйироти зарурӣ ворид мекунад, то талаботҳои ҶМЗИСБ - ро, ки ба талаботи ҳуҷҷатҳои стандартии Бонки Умумиҷаҳонӣ оид ба харид (SPD) барои корҳои сохтмонӣ баробаранд, дохил кунад. ГТЛ ширкати Mott MacDonald-ро барои таҳия ва мувофиқа кардани тағйиротҳои барои Лотҳои 1 ва 2 таъйин кард (аммо ҳанӯз на барои шартномаҳои ММЗ). ГТЛ тағйиротро дар муддати кӯтоҳтарин пас аз гирифтани маблағгузорӣ иҷро мекунад.
- 4.1.6. Ғайр аз он, дар доираи омодагӣ ба маблағгузорӣ, ГТЛ тендер мегузаронад ва пудратчиёни ТХС-ро барои Лотҳои 3А ва 4 интихоб мекунад, ки дар муддати кӯтоҳ пас аз гирифтани маблағгузорӣ бо онҳо шартномаҳо баста мешаванд. Тавре қайд карда шуд, Лоти 3А ҳамаи корҳои то ҳол ба анҷом нарасидаи ТГЭМ ва Лоти 4 ҳамаи корҳои боқимондари дар соҳили чап дар бар мегирад.
- 4.1.7. Шартномаи иҷрои корҳо дар Лоти 3, шартномаҳо барои иҷрои корҳои барвақтӣ ва дигар шартномаҳо барои иҷрои корҳои, ки аз ҷониби пудратчиёни Лоти 3А ва Лоти 4 қабул нашудаанд, қатъ карда мешаванд ва шартнома бо пудратчиён қатъ карда мешаванд ва онҳо майдонро тарк мекунад.
- 4.1.8. Намояндаи кунунии корфармо, ки айни замон танҳо барои Лоти 2 масъул аст, аз ҷониби мушовири идоракунии лоиҳа (МИЛ) иваз карда мешавад. МИЛ корҳои муҳандисӣ ва иҷрои талаботи ҶМЗИСБ аз ҷониби ҳамаи чор пудратчиӣ ТХС ва инчунин дигар пудратчиёни хурдро, ки дар майдон мемонанд, назорат мекунад.
- 4.1.9. Ба ҳамин монанд, ММЗ шартномаҳои сохтмони худро бо дохил кардани талаботи дахлдори ҶМЗИСБ тағйир медиҳад ва дар идоракунии нишондиҳандаҳои ҶМЗИСБ нақши фаъол мебозад.



Расми 4-1 Сохтори ташкилии ҷорӣ



Расми 4-2 Сохтори ташкилии оянда

5 ИДОРАКУНИИ ЭКОЛОГӢ ВА ИҶТИМОӢ

- 5.1.1. Дар доираи раванди қарздиҳӣ Лоиҳа як АТЭИ - и алоҳида гузаронид, ки талаботи меъёрии Ҳукумати Тоҷикистонро барои гирифтани иҷозатнома барои истифодаи табиат пурра мекунад. НИЭИ тамоми тадбирҳоро барои коҳиш додани таъсири муҳити зист, ки дар АТЭИ муайян шудаанд, дар бар мегирад.
- 5.1.2. Ҳамчунин тадбирҳо барои тақвияти таъсири мусбӣ аз татбиқи лоиҳа низ муайян карда мешаванд. Маълумоти мухтасар дар бораи тадбирҳои коҳиш додани таъсир дар **Ҷадвали 5.1** оварда шудааст.
- 5.1.3. Лоиҳа ва пудратчӣ (ҳо) - и ТХС нақшаҳои иловагии идоракуниро таҳия мекунанд, тавре ки дар **Расми 3-1** нишон дода шудааст, ҳамкориҳо бо ҷонибҳои манфиатдори асосӣ оид ба масъалаҳои Лоиҳа, таъсири он ва тадбирҳои сабукгардонӣ идома медиҳанд ва шикоятҳои пешниҳодшударо баррасӣ мекунанд.
- 5.1.4. Лоиҳа инчунин мониторингро дар марҳилаи сохтмон анҷом медиҳад ва иҷрои ӯҳдадориҳои Лоиҳаро дар соҳаи ҶМЗИСБ назорат мекунад. Онҳо ба мониторинг дохил карда мешаванд ва доимо нав карда мешаванд.
- 5.1.5. Санаи эътибор пайдо кардан санаест, ки созишнома ва қарордод эътибори ҳуқуқӣ пайдо мекунанд ва татбиқи шартҳои дар шартнома пешбинишуда оғоз меёбад.

Ҷадвали 5-1 Чораҳои коҳишдиҳӣ

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолӣ	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
1. Харид ва оморасозии лоиҳаҳо							
1	Шартномаҳои сохтмон	- Шартномаи Лоти 1 - Шартномаи Лоти 2 - Шартномаҳои ММЗ	Таъсири ғайри қобили қабули ҶМЗИСБ.	Тағйироти ТХС - и мавҷуда ва Шартномаҳои ММЗ барои дохил кардани талаботи ҶМЗИСБ тибқи ҳуҷҷатҳои стандартии Бонки Умумиҷаҳонӣ оид ба харид (SPDs), аз ҷумла талаботи дахлдор (яъне ба	Шартномаҳо тибқи талаботи дахлдори НИЭИ	- ГТЛ ва ҶСК «Роғун» («қисман тавассути «Mott MacDonald») - ММЗ	Шартномаҳои аз ҷониби тарафҳо мувофиқашуда: дар давоми 30 рӯз пас аз тасдиқи Шӯрои БУ.

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				фаъолияти пудратчӣ дахлдор) Боби 8, НИЭИ, НҲҶМ, НИМ, НАМГ ва ғайра) - Гуфтушунид ва мувофиқасозӣ бо пудратчиёни ТХС - Иҷрои шартномаҳои тағйирёфта			Иҷрои шартномаҳои тағйирёфта: дар давоми 30 рӯз пас аз санаи эътибор пайдо кардан.
2	Ҳуҷҷатҳои тендерӣ	- Шартномаи Лоти 3А - Шартномаи Лоти 4 - Шартномаи нави ММЗ	Таъсири ғайри қобили қабули ҲМЗИСБ.	- Тибқи талаботи ҲСХ талаботи дахлдорро ба ҳуҷҷатгузорӣ ва натиҷаҳои НИЭИ (аз АТЭИ ва НИЭИ, НҲҶМ, НИМ, НҶЭИ, НАМГ) ба ҳуҷҷатҳои тендерӣ барои шартномаҳои сохтмонӣ дохил кардан. - Талаб кардан, ки пешниҳодҳо дохил карда шаванд: - Стратегияҳои идоракунии ва нақшаи татбиқ (СИНТ) барои идоракунии хавфҳо дар марҳилаи омодагӣ ба сохтмон (тарҳрезӣ ва сохтмони лагерҳо, анборҳо, сеҳҳо, оморасозии майдонча ва ғайра), аз ҷумла: - ҳифзи меҳнат - Идоракунии захираҳои меҳнатӣ - Коргарони КР ВА НҶЭИ	Шартномаҳои тибқи талаботи дахлдори НИЭИ.	- ГТЛ - НБО Роғун	- Гузaronидани тендер то тасдиқи Шӯрои директорони Бонки Умумиҷаҳонӣ. - Шартномаҳои дар давоми 60 рӯз пас аз тасдиқи Шӯрои БУ басташуда. - Шартномаҳои, ки то санаи эътибор пайдо кардан баста шудаанд.

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				○ Идоракунии моддаҳои хатарнок ○ Сифати ҳаво/чанг ○ Банақшагирии қитъа (ҳо) ○ Стандартҳои сохтмон барои биноҳои истиқоматӣ/сеҳҳо ва ғайра ○ Кормандони асосии НИЭИ барои лоиҳа (яъне на дар сатҳи корпоративӣ): менеҷери НИЭИ, менеҷери ҲМГС, менеҷери ҳифзи муҳити зист, менеҷери меҳнат, мутахассисони НИЭИ, ҳадди аққал як корманди амният барои 50 коргар. ■ Кафолати иҷрои НИЭИ на камтар аз як фоизи арзиши умумии шартнома. ■ Холи ақали иҷозатдодашуда тибқи ҲМЗИСБ (комёб/ноком) ■ СИИТ ва кормандони асосӣ дар омилҳои арзёбӣ ҳангоми додани шартнома ба назар гирифта мешаванд. ■ Мутахассиси НИЭИ ба комиссияи арзёбӣ дар бораи ба даст овардани			

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				ҳолҳои НИЭИ хабар медиҳад. Мутахассиси НИЭИ аз ҷониби узви комиссияи арзёбӣ таъйин карда мешавад.			
3	Стандартҳои тозакунии	- Шартномаи Лоти 3 - Шартномаҳои ғайри ТХС	Ифлосшавии обанбор (2027)	Дар ҳолати зарурӣ, ба шартномаҳо ворид кардани тағйирот, ки стандартҳои тозакунии ва барқарорсозии ҳудудро то анҷоми шартнома дар бар мегирад.	- Шартномаҳо бо риояи стандартҳои тозакунии - Набудани ифлосшавии обанбор	НБО Роғун ва ГТЛ	Шартномаҳои тағйирёфта: дар давоми 30 рӯз пас аз санаи эътибор пайдо кардан
4	Шартномаҳо бо таъминкунандагон и асосӣ	- Лоти 1-4 пудратчиҳои ТХС ва ТГМ - Пудратчиёни ММЗ (агар дар оянда таъминкунандаи асосӣ муайян карда шавад)	Хавф барои кормандони таъминоти аввалия	- Таъминкунандагони аввалия (бетон ва пӯлод) бояд варақаи эълумияи идоракунии захираҳои меҳнатиро пур кунанд (Ниг. НИМ). - Дар сурати посухи ғайриқаноатбахш, тағйир додани таҷрибаи кории фурушандаро тасдиқ кардан ё фурушандаро иваз кардан. - Агар ҷавоб набошад, манбаи алтернативиро муайян кардан. - МИЛ тафтиш мекунад	- Шартномаҳо бо талаботи дахлдор. - Таъминкунандагон и асосӣ ба талабот ҷавобгӯ мебошанд (кормандон ҳифз шудаанд)	Пудратчиёни ТХС (таҳти назорати МИЛ) ва ТГМ (таҳти назорати НБО Роғун)	Пеш аз санаи эътибор
5	Шартномаи МИЛ	Тамоми пудратчиён	- Кори пудратчӣ дар НИЭИ назорат карда нашудааст. - Таъсири номуносиб	Дар супориши техникӣ бояд талабот оид ба назорати шахсони ғайри НИЭИ то лаҳзаи қатъи шартнома дохил карда	Шартномаи МИЛ назоратро ғайри ТХС - ро мегирад	Тағйир додани супориши техникӣ, интиҳоб ва бастанӣ шартнома: ГТЛ ва НБО Роғун	Тағйир додани супориши техникӣ: пеш аз гузаронидани тендер.

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолӣ	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ	
				шавад. ■ МИЛ таъйин карда шуд			■ Таъйин кардани МИЛ: дар давоми 30 рӯз пас аз тасдиқи Шӯрои директорони БУ	
6	Шартномаҳои ММЗ оид ба сохтмон ва таҳриби биноҳо	Пудратичеёни ММЗ	Таъсири ғайри қобили қабул	■ Ворид намудани тағйирот ба шартномаҳо бо мақсади дохил намудани талаботи дахлдор аз боби 8 ва НИЭИ, НҲЧМ, СИҚҚ, НБВР, НАМГ	■ Шартномаҳо бо талаботи дахлдор ■ Набудани таъсири номуносиб	ГТЛ ва ММЗ	■ Шартномаҳо бо тағйирот: 90 рӯз пас аз санаи эътибор пайдо кардан	
7	Омодагӣ ба НИЭИ	Тамои тарафҳо	■ Шумораи нокифояи кормандони НИЭИ ■ Идоракунии бади НИЭИ ■ Таъсири ғайри қобили қабул	Таъйин кардани роҳбарон, мутахассисон ва кормандони НИЭИ тибқи фасли 7 дар зер.	■ Кормандони мувофиқ ■ Идоракунии НИЭИ	■ ГТЛ ■ НБО Роғун ■ ММЗ ■ Пудратчиён	■ ГТЛ, НБО Роғун, ММЗ: 180 рӯз пас аз эътибор пайдо кардан ■ Пудратчиён: пеш аз оғози сохтмон ва сафарбаркунӣ	
2. Қатъи шартнома бо пудратчиён								
2а. Бартараф кардани оқибатҳо								
8	е	Банақшагирии чораҳо оид ба бартараф кардани оқибатҳои минтақаҳои ифлосшуда (лагерҳо, коргоҳҳо ва ғайра), ки бояд зери об монанд	■ Шаҳраки сохтмони 1 ■ Минтақаҳои зериобшаванда и соҳили рост ва соҳили чап 1110	Ифлосшавии обанбор	■ Муоина бо мақсади муайян кардани минтақаҳои ифлосшуда, аз ҷумла асбест дар сохтмон ва партовҳо ■ Муайян кардани анбор барои маводи олуда, аз ҷумла маводи асбест ■ Таҳия ва тасдиқи нақшаҳои тозакунӣ	■ Муайян кардани минтақаҳои мушкилот ■ Ғайрифаъол/ маҳаллисозии тасдиқшуда	■ Санчиш/муайянсозӣ: НБО Роғун ■ Анборҳои муайян/таҳияшуда: НБО Роғун (дар якҷоягӣ ба ҚҲМЗ) ■ Таҳияи нақша: НБО Роғун, Пудратчиён	■ Санчиш: то тасдиқи Шӯрои БУ. ■ Нақшаҳои тозакунӣ: ба сатри 17 нигаред.

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
						Тасдиқи нақша: НБО Роғун, МИЛ, ҚҲМЗ	
2b. Ифлосшавӣ							
9	Тоза кардани шаҳраки сохтмони 1.	Обанор	Ифлосшавии обанбор	- Лагерҳо/иншоотҳо/биноҳо и истиқоматӣ/ва ғайра тибқи нақшаҳои тозақунӣ тоза карда шудаанд. - Тозақунӣ аз ҷониби нозирот тасдиқ карда шудааст. - Объект ба супоридан қабул карда шудааст.	- Безаргардонӣ/ маҳаллисозӣ - Набудани ифлосшавии обанбор	- Майдонҳо санҷида шуданд: ТХС ва ғайри ТХС - Лоти 3 ва НБО Роғун - Санҷиш ва қабул: НБО Роғун ва ҚҲМЗ	- Тоза карда шуд: дар давоми 90 рӯз аз санаи эътибор (то санҷиш тақрор карда мешавад) - Санҷиш: 15 рӯз пас аз гирифтани иҷозат - Интиқол: дар давоми 180 рӯз пас аз санаи эътибор пайдо кардан
10	Тоза кардани майдони корӣ дар соҳили чап.	Обанбор	Ифлосшавии обанбор (2027)	- Ифлосшавӣ тибқи нақшаҳои тозақунӣ бартараф карда шудааст ё маҳаллӣ карда шудааст. - Аз байн бурдани тамоми иншоот ва таҷҳизот - Тафтиш / қабули натиҷаҳои тозақунӣ	- Нест кардан/ ғайрифазол кардан - Обанбор ифлос нест	- Майдонҳо тоза карда шудаанд/тоза нигоҳ дошта мешаванд: ТХС - и Лотҳои 2 ва 3 ғайри ТХС - Санҷиш: НБО Роғун ва ҚҲМЗ	- Тоза карда шуд: дар давоми 90 рӯз аз санаи эътибор (то санҷиш тақрор карда мешавад) - Санҷиш: 15 рӯз пас аз гирифтани иҷозат - Интиқол: дар давоми 180 рӯз

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
							пас аз санаи эътибор пайдо кардан
11	Тоза кардани минтақаҳои ҚСҚ Роғун, ки зери об хоҳанд монд	Обанбор	Ифлосшавии обанбор (2027)	- Хориҷ кардани маводи ифлосшуда/безаргардонӣ - Аз байн бурдани тамоми иншоот ва таҷҳизот - Тафтиш / қабули тозакуний	- Нест кардан/ ғайрифавол кардан, тоза кардани майдон - Обанбор ифлос нест	- Майдонҳо тоза карда шудаанд/тоза нигоҳ дошта мешаванд: НБО Роғун: - Санҷиш: ҚХМЗ	- Тозакунӣ: дар давоми 120 рӯз аз санаи эътибор пайдо кардан (то тасдиқ тақрор карда мешавад) - Санҷиш: 15 рӯз пас аз тозакуний
12	Тоза кардани деҳаҳои кӯчонидашуда	Обанбор	Ифлосшавии обанбор	- Хориҷ / безаргардонии системаҳои септикӣ/чоҳҳо - Таҳриби биноҳо, баровардани партовҳо - Иҷозат барои баровардани партовҳо ва нофавол кардан дар ҷои ҳодиса. Эзоҳ: бидуни тағйироти ҷиддӣ дар муқоиса бо курси ҳозира	Обанбор ифлос нест	- Таҳриб: пудратчи таҳриби ММЗ - Озодкуний: ММЗ ва ҚХМЗ	Мувофиқи талаботи ҚХМЗ
2с. Асбест							
13	Муайян кардани асбест дар тамоми иншоот	Лотҳои 1-4 Пудратчиёни ТХС	Таъсири асбест	- Гузaronидани тафтишот бо мақсади муайян кардани ҳама гуна мавҷудияти эҳтимолии асбест дар тамоми қаламрав ва дар тамоми қитъаҳои кӯчонидан ба сатри 8 нигаред . - Тартиб додани феҳристи асбест	Муайян кардани минтақаҳои нигаронӣ	Санҷиш: НБО Роғун	Нигу ба сатри 8.

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
3. Банақшагирии идоракунии ҲМЗИСБ							
3а. Навсозии нақшаи идоракунии							
14	ГТЛ ва НБО Роғун Нақшаи идоракунии ҲМЗИСБ	- Пудратчиёни ТХС - Ҷамоатҳо - Муҳити зист	- Идоракунии бесамари ҲМЗИСБ - Таъсири ғайри қобили қабул	Таҳия ва татбиқи нақшаҳои идоракунии ҲМЗИСБ: Ҳамкорӣ бо ҷонибҳои манфиатдор ва МБШ Идоракунии гуногунии биологӣ ва нақшаи "бе талафот" Нақшаи идоракунии захираҳои меҳнатӣ, аз ҷумла коргарони НҶЭИ ва КР Нақшаи саломатӣ, бехатарӣ ва ҳифзи муҳити зист дар ҷомеа Нақшаи идоракунии мероси фарҳангӣ ва тартиби "бозефтҳои тасодуфӣ". Нақшаи амал оид ба масъалаҳои гендерӣ Захираҳои моҳӣ, зист ва нақшаи моҳидорӣ	- Идоракунии самараноки ҲМЗИСБ - Таъсири ғайри қобили қабул	ГТЛ ва НБО Роғун	- Нақшаҳо ва дастурҳое, ки пеш аз баррасии Шӯрои директорони Бонки Умумиҷаҳонӣ нашр шудаанд. - Татбиқ: пас аз санаи эътибор пайдо кардан
3б. Стандартҳо ва дастурҳо							
15	ГТЛ ва НБО Роғун Дастурҳо ва стандартҳои пудратчиёни ТХС	Лотҳои 1-4 Пудратчиёни ТХС	- Банақшагирии бесамар - Иҷрои паст - Таъсири ғайри қобили қабул	Таҳияи дастурҳо (аз ҷумла стандартҳо ва талаботҳои ҳадди аққал) ва нақшаҳо барои барномаи ҲМЗИСБ - и пудратчӣ/нақшаҳои идоракунии: - Ҳифзи меҳнат - Меҳнат, аз ҷумла МБШ ва КР - Ҳаракати нақлиёт - Назорати эрозия - Мавод ва партовҳо	- Барномаҳои самараноки идоракунии - Набудани таъсири ғайри қобили қабул	ГТЛ ва НБО Роғун (тавассути Tractebel ва/ё МИЛ)	Дастурҳои таҳияшуда ва тасдиқшуда: то санаи эътибор пайдо кардан:

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				- Омодагӣ ба ҳолатҳои фавқуллодда/воқуниш - Омузиш ҲМЗИСБ, аз ҷумла ИҚТ/ОҚ/ЗХҚ - Сифати ҳаво/чанг - Об / канализатсия - Садо ва ларзиш - Маводи тарканда ва корҳои таркишӣ			
16	Пудратчиёни ММЗ Дастурҳои ҲМЗИСБ	- Хонаводаҳои кӯчонидашуда - Пудратчиҳои сохтмон - Вазоратҳои масъул	- Манзил/инфрасохтори номувофиқ - Таъсироти ғайри қобили қабули сохтмон	- Таҳияи дастурҳо (стандартҳо ва талаботи ҳадди ақал) барои нақшаҳои идоракунии пудратчӣ: - Ҳифзи меҳнат - Сифати ҳаво/чанг - Меҳнат - Дренаж - Коргарони МБШ - Воқуниш ба ҳолати фавқуллодда - Партовҳо - Талабот ба оилаҳои кӯчонидашуда ҳангоми сохтмони хонаҳои нав тибқи стандартҳои сохтмони Тоҷикистон. - Инфрасохтор бояд тибқи стандартҳои сохтмони Тоҷикистон тарҳрезӣ ва сохта шавад	- Пудратчиён масъулияти худро дарк мекунанд - Хонаҳои бехатар ва устувор - Инфрасохтори бехатар ва устувор	- Дастурҳои ММЗ - Талабот ба сохтмони манзил: ММЗ талаботи дахлдорро муқаррар мекунад. - Талабот ба инфрасохтор: ММЗ бо вазоратҳо ҳамкорӣ хоҳад кард	- Дастурҳо: 30 рӯз пас аз тасдиқи Шӯрои директорони Бонки Умумиҷаҳонӣ - Талабот ба кӯчандагон: 30 рӯз пас аз эътибор пайдо кардан. - Инфраструктура: 30 рӯз пас аз эътибор пайдо кардан
3с. Нақшаҳои нав / стратегияҳои идоракунии							
17	Навсозии барномаи ҲМЗИСБ	ТХС – и Лоти 2	Идоракунии пастсифати ҲМЗИСБ	Барномаҳо/нақшаҳои нав ё тағйирот ба нақшаҳои мавҷудаи ҲМЗИСБ бояд мувофиқи дастурҳои НБО	Назорати самаранокӣ	Тағйирот дар нақша: ТХС - и Лоти 2	Тағйироти нав / пешниҳодшуда: дар давоми 3 рӯз пас аз

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
			Шароити хатарнок	Роғун таҳия карда шаванд (ба сатри 15 нигаред), аз ҷумла: ○ Нақшаи ҳифзи меҳнат, бехатарӣ ва саломатӣ ○ Нақшаи ташкили меҳнат, аз ҷумла коргарони МБШ ва КР ○ Нақшаи ҷойгиркунии кормандон ○ Нақшаи идоракунии ихтисорот ○ Нақшаи идоракунии зерпудратчиён ○ Нақшаи идоракунии ҳаракати нақлиёт ○ Нақшаи мубориза бо эрозия ○ Нақшаи идоракунии партовҳо ○ Нақшаи омодагӣ ва вокуниш ба ҳолатҳои фавқулодда ○ Омӯзиши ҲМЗИСБ ○ Нақшаи идоракунии сифати ҳаво ва чанг ○ Нақшаи идоракунии об ва канализатсия ○ Нақшаи идоракунии садо ва ларзиш ○ Нақшаи идоракунии таркишҳо ва маводи тарканда ○ Нақшаи идоракунии конҳо	ҲМЗИСБ ҳангоми сохтмон	Тасдиқи МИЛ	ворид кардани тағйирот ба шартнома (ба сатри 1 нигаред) ■ Нақшаҳои тасдиқшуда: дар давоми 6 моҳ аз рӯзи эътибор пайдо кардан (агар қобили қабул бошад)

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолӣ	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				○ Нақшаи вайрон кардани биноҳо ва нобудсозии асбест ○ Нақшаи идоракунии захираҳо ○ Нақшаи барқарорсозӣ ва аз кор баровардани иншоот ○ Нақшаи идоракунии маводи хатарнок ○ Нақшаи барқарорсозӣ ва аз кор баровардани иншоот ○ Нақшаи кам кардани партовҳои газҳои гулхонаӣ ○ Нақшаи нигоҳдории воситаҳои нақлиёт ва таҷҳизот Нақшаҳое, ки сабукиро тибқи боби 8 ҷилди 1 ва дастурҳои сатри 16 талаб мекунанд			
4. Марҳилаҳои пеш аз сохтмонӣ ва сохтмонӣ							
18	Чудо кардани замин барои лагерҳо	Пудратчиёни ТХС – Лотҳои 1, 3А, ва 4	Таъсири коргарон ба ифлосшавӣ	■ Санҷиши он, ки замини қаблан истифодашуда тоза ва озод карда шудааст (ба боло нигаред) ■ Чудо кардани замин барои мағозаҳо/иншооти истиқоматӣ / инфрасохтор	Замини ғайриифлос, ки барои сохтмони иншоот мувофиқ аст	■ Тасдиқ: НБО Роғун ва ҚҶМЗ ■ Чудокунӣ: НБО Роғун	■ Тасдиқ: 15 рӯз пас аз фармоиш ■ Чудокунӣ: дарҳол пас аз тасдиқ
19	Марҳилаи омодаасозӣ (омодасозии	Пудратчиёни ТХС – Лотҳои 1, 3А, ва 4	■ Идоракунии пастсифати ҶМЗИСБ	■ Дар ҳолати зарурӣ, тағйирот ба СИНТ барои баҳисобгирии пурраи хавфҳо дар марҳилаи	■ СИНТ ҳамаи хатарҳоро дар марҳилаи пеш аз сохтмон ба назар	■ Талабот ба тағйирот дар СИНТ: НБО Роғун	■ Тағйирот дар СИНТ: дар давоми 30 рӯз пас аз таъйин

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
	иншооти пудратчӣ/қитъа)		- Шароити хатарнок - Ифлосшавии ҳаво, об, хок	- омодагӣ ба сохтмон. - Иҷозат барои сафарбаркунӣ дар марҳилаи пеш аз сохтмон - Татбиқи СИНТ (мубориза бо чанг, гандобҳо, моддаҳои хатарнок, тоза кардани замин, ҳаракати нақлиёт, бехатарӣ ва ғ.) - Биноҳои истиқоматӣ тибқи талаботи КБМ/БАТР тарҳрезӣ ва сохта шудаанд. - Коргоҳҳо, анборҳо ва ғайра, ки тибқи стандартҳои байналмилалӣ тарҳрезӣ ва сохта шудаанд. - Таҳияи барнома/нақшаҳои идоракунии ҶМЗИСБ тибқи дастурҳои НБО Роғун (ба сатри 15 нигаред) барои фарогирӣ дар ҳолати зарурӣ: - Нақшаи ҳифзи меҳнат, техникаи бехатарӣ ва саломатӣ - Нақшаи ташкили меҳнат, аз ҷумла коргарони МБШ ва КР	- мегирад. - Набудани хавфҳо ва таъсироти номуносиб ба коргарон, ҷомеа ва муҳити зист. - Назорати самараноки ҶМЗИСБ ҳангоми сохтмон	- Тағйирот дар СИНТ: Пудратчиёни ТХС - Тасдиқи ниҳоии СИНТ: МИЛ ¹ - Тарҳрезӣ ва сохтмон: ТХС - ҳо - Омодасозии нақша: ТХС - ҳо - Тасдиқи нақшаҳо: МИЛ.	- Сафарбаркунии пешазсохтмонӣ: пас аз тасдиқи СИНТ. - Татбиқ: дар тамоми марҳилаи омодагӣ ба сохтмон - Омода кардани нақшаҳои ҶМЗИСБ: 30 рӯз пас аз сафарбаркунӣ дар марҳилаи омодагӣ ба сохтмон - Нақшаҳо тасдиқ карда шуданд: TBD (вақте ки қобили қабул аст) - пеш аз сафарбар шудан ба сохтмон

¹ Дар сурати таъхир дар таъини МИЛ то сафарбар кардани пудратчиён, ҶСК "Роғун" метавонад аз Tractebel иҷрои вазифаҳои МИЛ-ро талаб кунад, то он даме ки МИЛ-и таъиншуда ба кори худ шурӯъ кунад.

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				○ Нақшаи ҷойгиркунии кормандон ○ Нақшаи идоракунии ихтисорот ○ Нақшаи идоракунии зерпудратчиён ○ Нақшаи идоракунии ҳаракати нақлиёт ○ Нақшаи мубориза бо эрозия ○ Нақшаи идоракунии партовҳо ○ Нақшаи омодагӣ ва вокуниш ба ҳолатҳои фавқулодда ○ Омӯзиши ҲМЗИСБ ○ Нақшаи идоракунии сифати ҳаво ва чанг ○ Нақшаи идоракунии об ва канализатсия ○ Нақшаи идоракунии садо ва ларзиш ○ Нақшаи идоракунии таркишҳо ва маводи тарканда ○ Нақшаи идоракунии конҳо ○ Нақшаи вайрон кардани биноҳо ва нобудсозии асбест ○ Нақшаи идоракунии захираҳо ○ Нақшаи барқарорсозӣ ва аз кор баровардани иншоот			

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				○ Нақшаи идоракунии маводи хатарнок ○ Нақшаи барқарорсозӣ ва аз кор баровардани иншоот ○ Нақшаи кам кардани партовҳои газҳои гулхонаӣ ○ Нақшаи нигоҳдории воситаҳои нақлиёт ва таҷҳизот ■ Нақшаҳое, ки кам кардани оқибатҳоро тибқи боби 8 чилди 1 талаб мекунанд. ■ Нақшаҳо бояд чораҳои татбиқшавандаро оид ба кам кардани таъсир (нигаред ба чилди 1, боби 8), ҷойҳо, масъулият, басомад ва ғ.) муайян кунанд. ■ Нақшаҳо тасдиқ карда шуданд			
20	Навсозии Барномаи ҶМЗИСБ	ТХС – и Лоти 2	Идоракунии пастсифати ҶМЗИСБ Шароити хатарнок Ҳаво, об	■ Дар ҳолати зарурӣ, барномаҳо/нақшаҳои нав таҳия карда мешаванд ё ба нақшаҳои мавҷудаи ҶМЗИСБ тағйирот ворид карда мешаванд, барои: ○ Ҳифзи меҳнат, саломатӣ ва бехатарӣ ○ Меҳнат, аз ҷумла МБШ ва КР ○ Ҳаракати нақлиёт ○ Мубориза бо эрозия	Назорати самараноки ҶМЗИСБ ҳангоми сохтмон	■ Тағйири нақша: ТХС – и Лоти 2 ■ Тасдиқ: ЕР/МИЛ	■ Тағйироти нав / пешниҳодшуда: дар давоми 30 рӯз пас аз ворид кардани тағйирот ба шартнома (ба сатри 1 нигаред) ■ Нақшаҳои тасдиқшуда: дар давоми 6 моҳ аз рӯзи

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				○ Маводҳо ва партовҳо ○ Таъмини омодагӣ ба ҳолатҳои фавқулодда/вокуниш ба онҳо ○ Омӯзиши ҲМЗИСБ ○ Биноҳои истиқоматӣ ○ Сифати ҳаво/чанг ○ Об/канализатсия ○ Садо ва ларзиш ○ Маводи тарканда ва корҳои таркишӣ ■ Нақша тасдиқ шуд			эътибор пайдо кардан
21	Сафарбаркунии МИЛ	МИЛ ва пудратчиён	■ Иҷрои сусти талаботи ҲМЗИСБ ■ Таъсири ғайри қобили қабул	■ Сафарбаркунӣ ба иншоот. ■ Баррасӣ ва тасдиқи барномаҳо / нақшаҳои идоракунии ҲМЗИСБ - и пудратчӣ	■ Назорати иҷрои кори пудратчӣ дар ҲМЗИСБ. ■ Риояи пудратчӣ ба стандартҳои ҲМЗИСБ	МИЛ	■ Сафарбаркунӣ: тавре ки дар вазифаҳои техникӣ нишон дода шудааст (воғузорӣ ба Tractebel)
22	Назорати ҲМЗИСБ	ТХС ва пудратчиёни ММЗ	■ Идоракунии бесамари ҲМЗИСБ ■ Таъсири ғайри қобили қабули ҲМЗИСБ	■ Тасдиқи барнома / нақшаҳои идоракунии Пудратчиёни ТХС ■ Назорати иҷрои ҲМЗИСБ ■ Ба қор қабул кардани корманди экологӣ. ■ Таъмини риояи талаботи ҲМЗИСБ дар шартномаҳо ва татбиқи чораҳои таъсиррасонӣ (огоҳӣ, огоҳиномаҳои хаттӣ, хориҷкунӣ, боздоштан, нигоҳ доштани пардохтҳо	■ Риояи талаботи пудратчиён ■ Татбиқи барномаҳои идоракунии ҲМЗИСБ	■ ТХС - ҳо: МИЛ ■ Пудратчиёни ММЗ:	■ Тасдиқ: дар давоми 30 рӯз пас аз санаи эътибор пайдо кардан ■ Назорат: дар тамоми давраи омодагӣ ба сохтмон ва сохтмон

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				ва ғайра) тибқи шартномаҳо			
4а. Коҳишдиҳӣ							
23	Хавфи ноустувории обанбор	Обанбор	- Хавфи ноустувории нишебӣ - Ярҷҳо	- Таҳқиқ ва омӯзиши соҳилҳои обанбор барои муайян кардани нишебихоҳе, ки аз сабаби тағйирёбии сатҳи об ба хатари ноустуворӣ дучор мешаванд. - Анҷом додани корҳо барои ба эътидол овардани нишебихо ба қадри имкон	Таъсири ғайри қобили қабул нест	НБО Роғун	Тафтишот: дар давоми 3 моҳ аз рӯзи эътибор пайдо кардан.
24	Захира кардани хок	Муҳити зист	Талафоти хок	- Ҳама қорҳои нави тозақунӣ ва вайронкунии замин бояд кам карда шаванд. - Пеш аз обхезӣ, заминҳои собиқӣ қорам бояд ба ҷамоатҳо барои барқарор кардани қабати болоии хок барои истифода дар ҷойҳои дигар дода шаванд. - Мувофиқи тадбирҳои кам кардани таъсир тибқи ҷилди 1, боби 8.	Таъсири ғайри қобили қабул нест	НБО Роғун	Татбиқ: дар давоми 3 моҳ аз рӯзи эътибор пайдо кардан.
5. Construction							
25	Сафарбаркунии пудратчиён	Пудратчиёни ТХС ва ММЗ	- Таъхирҳои Лоиха - Назорати бесамари ҲМЗИСБ - Шароити хатарнок - Таъсири ғайрӣ қобил қабул ба қоргарон,	Сафарбаркунии таҷҳизот ва қоргарон	- Назорати самараноки ҲМЗИСБ - Набудани таъсири номуносиб	- Тасдиқ ва иҷозат барои ТХС: МИЛ - Сафарбаркунӣ: Пудратчиён	Сафарбаркунӣ: пас аз тасдиқи нақшаҳои ҲМЗИСБ.

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолӣ	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
			Ҷамоатҳо ва муҳити зист				
26	Сохтмон (ва вайрон кардан)	Пудратчиён	- Идоракунии сусти ҲМЗИСБ - Таъсири ғайри қобили қабул	Татбиқи барнома / нақшаҳои идоракуний (ба сатрҳои 19 ва 20 нигаред)	- Идоракунии бесамари ҲМЗИСБ - Таъсири ғайри қобили қабул	Пудратчинёни ТХС ва ММЗ	Дар давоми сафарбаркуний ва сохтмон (ва вайронкуний)
27	Назорати ҲМЗИСБ	Ниг. ба сатри 22					
6. Истифодабарии НБО							
28	Навсозии таҳқиқот	НБО Роғун	- Набудани нишонаи хатар - Кори бесамар	Таъйин кардани мушовирон барои анҷом додани таҳқиқот оид ба навсозии маълумот дар бораи заминларза, иқлим/гидрология ва ҷамъшавии таҳшинҳо	- Фаҳмиши беҳтар ва кам кардани хавфҳо - Кори самаранок	НБО Роғун	TBD
29	Банақшагирии ҲМЗИСБ	- Коргарон - Ҷамоатҳо - Муҳити зист	- Идоракунии сусти ҲМЗИСБ - Таъсири ғайри қобили қабул	- Навсозии барнома/нақшаҳои ҷорӣ ва/ё таҳияи барномаҳо/нақшаҳои нав барои: - Изҳорот дар бораи сиёсати ҲМЗИСБ - Ҳифзи меҳнат ва гигиенаи саноатӣ - Меҳнат, аз ҷумла МБШ ва КР - Идоракунии партовҳо ва мавод - Сифати ҳаво (зеризаминӣ) - Идоракунии ҳавзҳои обҷамъкунӣ	- Идоракунии самараноки ҲМЗИСБ - Набудани оқибатҳои номуносиб	- Таҳия: НБО Роғун - Тасдиқ: БУ (қарздиҳанда)	- Нақшаҳои таҳияшуда: 90 рӯз пас аз санаи эътибор пайдо кардан. - Нақшаҳои тасдиқшуда: вақте ки қобили қабул аст

№	Фаъолият ё мушкилот	Объекти таъсирпазир	Таъсири манфии эҳтимолий	Тадбирҳои коҳиш додани оқибатҳо/Беҳтарсозӣ	Нишондиҳандаҳо /натиҷаи ҳадафӣ	Шахси масъул	Мӯҳлати тақрибӣ
				○ Банақшагирӣ ва вокуниш ба ҳолатҳои фавқуллодда - Ин нақшаҳо бояд як қисми нақшаи истифодаи сарбанди каскад ва обанбор бошанд. ■ Тасдиқи барнома/нақшаҳо			
30	Татбиқи барномаи ҲМЗИСБ			Татбиқи нақшаҳои идоракунӣ, аз ҷумла: ■ Барнома / нақшаҳо дар сатри 29 ■ Нақшаҳо аз сатри 14 (ҚҲМЗ, НАМГ, НИГБ ва талафоти ҳолис, моҳидорӣ)			Нақшаҳо дар сатри 24: пас аз тасдиқ дар тӯли мӯҳлати истифода Нақшаҳо дар сатри 12: пас аз санаи эътибор дар тӯли тамоми мӯҳлати истифода
7. Барномаи кӯчонидан							
31	ЧСК	Кӯчандагони ҳозира ва оянда	Resettlers worse off than before	Анҷоми таҳияи НБВР - и навшуда	■ Мутобиқат бо СЭИ5 ■ Зиндагии кӯчандагон бад нашуд	■ ММ3	■ Пеш аз тасдиқи Шӯрои директорони БУ
32	НАК 2	Барномаи ҷорӣ кӯчонидан		■ Анҷом додани кор оид ба навшозии НАК2 ■ Татбиқи НАК2 ■ Аудити ниҳой тибқи НБВР		■ ММ3	■ НАК2 - навшуда: то санаи эътибор пайдо кардан ■ Татбиқ: то соли 2025 ■ Аудити анҷомёбӣ: тибқи НАК2
33	НАК 3, 4 ва ғ.	Барномаи ояндаи кӯчонидан		Таҳия ва татбиқи НАК-ҳои оянда тибқи НБВР		■ ММ3	■ Тибқи НБВР

6 МОНИТОРИНГ

- 6.1.1. Мониторинги таъсири корҳои сохтмонӣ ва истифодабарӣ ба кормандон, аҳоли ва муҳити зист ба арзёбӣ ва баланд бардоштани самаранокии тадбирҳо оид ба кам кардани таъсир ба ҶМЗИСБ имкон медиҳад. Назорати МИЛ ва ММЗ имкон медиҳад, ки пудратчиён талаботи ҶМЗИСБ-ро, ки дар шартномаҳо ва барномаҳо ва нақшаҳои идоракунии онҳо пешбинӣ шудаанд, риоя кунанд ё барои мувофиқ кардани онҳо чораҳо андешанд.
- 6.1.2. Нақшаҳои идоракунии ҶМЗИСБ - и НБО Роғун (ба сатрҳои 14 ва 29 дар ҷадвали 5.1 нигаред) талаботҳои мониторингро муқаррар мекунад, аз ҷумла чӣ бояд назорат карда шавад, чӣ гуна назорат карда мешавад, дар кучо ва кай назорат карда мешавад, кӣ назорат мекунад ва кадом сабтҳо дар бораи натиҷаҳои мониторинг қайд карда мешаванд. Нақшаҳо инчунин воқуниш ба шароит ё фаъолиятро нишон медиҳанд, ки ба нақшаҳои НҶЭИ ва/ё тасдиқшудаи идоракунӣ мувофиқат намекунад.
- 6.1.3. Дар ин марҳила муайян кардани талабот ба пудратчиён барои мониторинг ғайриимкон аст. Ин дар дастури НБО Роғун оид ба нақшаҳои идоракунӣ (ба сатри 15 нигаред) ва нақшаҳои идоракунии пудратчиёни ҶМЗИСБ (ба сатрҳои 19 ва 20 дар ҷадвали 5.1 нигаред), ки бояд аз ҷониби МИЛ (аз номи НБО Роғун ва ГТЛ амал мекунад) тасдиқ карда шаванд, муайян карда мешавад. Нақшаҳои идоракунӣ талаботро дар бораи он, ки пудратчӣ чиро бояд назорат кунад, чӣ гуна он назорат карда мешавад, дар кучо ва кай назорат карда мешавад, кӣ назорат мекунад ва кадом сабтҳо аз рӯи натиҷаҳои мониторинг қайд карда мешаванд, дар бар мегирад. Нақшаҳо инчунин воқуниш ба шартҳо ё амалҳои нишон медиҳанд, ки ба шартномаҳо ва/ё нақшаҳои тасдиқшудаи идоракунӣ мувофиқат намекунад.
- 6.1.4. Мониторинг метавонад аз мушоҳидаи каму беш пайдарҳамии шароити иншоот (масалан, ҷанги намоён (дар болои замин) ё дуд (дар зери замин), бехатарии шароити меҳнат, ҳолати воситаҳои нақлиёт ва ғ.) аз ҷониби роҳбарон ва кормандони ҶМЗИСБ, инчунин роҳбарон ва назоратчиёни иншоот то санҷишҳои нақшавӣ ё ғайринақшавӣ (масалан, бехатарии ҷои қор ё назорати дренаж), ҷен кардани параметрҳои мушаххас (масалан, газҳои атмосфера) аз ҷониби мутахассисон, бақайдгирии доимии параметрҳо/шартҳои гуногун иборат бошад. Мониторинг инчунин метавонад мусоҳибаҳо бо кормандон ё роҳбарон ва / ё таҳлили сабтҳоро дар бар гирад. Дар ҳар як нақшаи идоракунӣ усулҳои сершумори истифодашаванда (ниг. Ҷадвали 6.1 барои мисолҳо) ва басомади мониторинг нишон дода мешаванд. То ҳадди имкон, МИЛ ва шояд пудратчиён системаи назорати видеоиро, ки аз ҷониби НБО Роғун истифода мешавад, барои васеъ кардани имкониятҳои мониторинг истифода баранд.
- 6.1.5. Илова ба "худидоракунӣ" аз ҷониби НБО Роғун ва пудратчиён, ки тибқи нақшаҳои идоракунии онҳо талаб карда мешавад, МИЛ кори пудратчии ТХС ва мутобиқат шартномаҳои онҳо ба талаботи ҶМЗИСБ-и ро назорат мекунад ва ММЗ кори ҶМЗИСБ-и пудратчиёни худро назорат мекунад ва ба шартномаҳои онҳоро бо ҶМЗИСБ мувофиқ месозад.
- 6.1.6. Амалҳои, ки аз ҳама санҷишҳо бармеоянд, ба феҳристи мутамаркази амалҳои ислоҳӣ (ФАИ) барои мониторинги пайгирӣ ва ҳулоса кардани натиҷаҳои санҷиш ворид карда мешаванд. Ҳолатҳои номувофиқӣ, тавре ки дар шартномаҳо ва бахши 9 дар зер тавсиф шудаанд, баррасӣ карда мешаванд. ФАИ ҳар моҳ дар доираи маҷлисҳо доир ба пешрафти ҶМЗИСБ баррасӣ карда мешавад ва сатҳи бастанӣ санҷишҳо дар маҷлисҳои ҳарҳафтаинаи ҶМЗИСБ назорат карда мешавад.

Ҷадвали 6-1 Барномаи мониторинг, ки бояд нақшаи идоракуни муайян карда шавад

Навъи мониторинг	Ҳадаф	Тарфи масъул	Басомади тақрибӣ	Натиҷа
Назорати доимӣ	Ошкор кардани мушкилот (чанги намоён, шароити хатарнок)	Ҳама тарафҳо: - Менечерони объект - Нозирон - Менечерон ва кормандони ҲМЗИСБ - МИЛ	Пайваста	- Мушкилот дар ҳолати зарурӣ ба қайд гирифта мешаванд/гузориш дода мешаванд. - Тадбирҳои андешидашуда
Санчиши нақшавии ҷойҳои корӣ барои Ҳифзи меҳнат	Санчиши ҳадафии усулҳо ва шароити кор	- Менечерони майдончаҳои сохтмони пудратчиён - Менечерони ҲМЗСИБ - и пудратчӣ - Менечерон ва кормандони амнияти пудратчиён - МИЛ	Ҳар рӯз (дар ҷойҳои интиҳобшуда)	- Шароит/амалияи мушоҳидашаванда. - Беҳбудиҳои зарурӣ. - Тадбирҳои андешидашуда.
Санчиши нақшавии вазъи муҳити зист дар иншоот	Санчиши ҳадафии татбиқ ва самаранокии тадбирҳо оид ба кам кардани таъсири экологӣ	- Менечерони қитъаҳои пудратчӣ - Менечерон ва мутахассисони ҲМЗИСБ - и пудратчиён - МИЛ	Тасодуфӣ Ҳафтаина Ҳар рӯз	- Феҳристи санчиши экологӣ - Тадбирҳои андешидашуда.
Санчиши ҷорӣи меҳнат	Арзёбии амалияи идоракунии захираҳои меҳнатӣ	- Менечерон ва мутахассисони шӯъбаи кадрҳои пудратчӣ - МИЛ	Санчишҳои ҳафтаинаи интиҳобӣ, тафтиши сабтҳо	- Феҳристи меҳнат - Тадбирҳои андешидашуда
Санчиши амният	Арзёбии идоракуни ва амалияи таъмини амният	- Менечерони ҲМЗИСБ - МИЛ	Ҳафтаина	- Феҳристи санчиши амният - Тадбирҳои андешидашуда
Азназаргузарони иншоот ва шароити муқаррарӣ (ошхона, санитария ва ғ.)	Ҳолати манзил барои коргарон	- мутахассисони шӯъбаи кадрҳои пудратчӣ - МИЛ	Ҳафтаина	- Рӯйхати санчиши манзил. - Тадбирҳои андешидашуда

7 ОМУЗИШ, ОГОҲӢ ВА САЛОҲИЯТ

- 7.1.1. Тамоми кормандоне, ки дар иншооти лоиҳа кор мекунанд ё ба онҳо ташриф меоранд, дар мавзӯҳои дахлдори ҶМЗИСБ, аз ҷумла кор ё фаъолияте, ки онҳо бояд анҷом диҳанд, хавфҳо ва таъсирҳое, ки метавонанд амалҳои онҳо ба вучуд оранд ва чораҳое, ки онҳо ва дигарон бояд барои пешгирӣ ё кам кардани хавф ва таъсири ҶМЗИСБ бояд биандешанд, омӯзиш мегиранд.
- 7.1.2. МИЛ барои ҳамаи онҳое, ки ба майдони сохтмони НБО ташриф меоранд, дастурҳои муқаддимаӣ таҳия месозад ва омӯзиш мегузаронад ва ММЗ ё пудратчиёни онҳо (мувофиқи талаботи ММЗ) чунин дастурҳоро барои онҳое, ки ба майдончаҳои сохтмони ММЗ ё майдончаҳои вайронкунӣ ташриф меоранд, таҳия месозанд ва мегузаронанд. Ҳар як нақшаи идоракуни, ки аз ҷониби пудратчиён ва НБО Роғун таҳия шудааст (ниг.Расми 3-1), талаботро оид ба омӯзиши роҳбарони сохтмон, роҳбарон ва мутахассисони ҶМЗИСБ, инчунин роҳбарон ва дигар шахсоне, ки метавонанд ба хатарҳо ва таъсирҳо дучор шаванд ё сабаби онҳо бошанд, дар бар мегирад.
- 7.1.3. Омӯзиш дарсҳои расмӣ таълимӣ ва инчунин "суҳбатҳои мунтазам бо маҷмӯи асбобҳо" - ро дар бар мегирад, ки пеш аз оғози корҳои сохтмони ҳаррӯза гузаронида мешаванд. Тамоми омӯзиш ҳуҷҷатгузорӣ карда мешавад, аз ҷумла мавзӯ, шунавандагон, мураббӣ, макон, сана ва вақти ҳар як дарс. Баъзе намудҳои омӯзиш, ба монанди омӯзиш барои ронандагон ё тарконандагон, метавонанд сертификат ё иҷозатнома талаб кунанд.
- 7.1.4. Дастурамали муқаддимаӣ инҳоро дар бар мегирад, аммо ҳатман бо инҳо маҳдуд намешавад:
- Таърифи мафҳуми "муҳити зист".
 - Зарурати ҳифз ва идоракунии муҳити зист.
 - Таъсири фаъолияти сохтмон ба муҳити зист.
 - Тадбирҳои мувофиқ барои коҳиш додани чунин таъсир.
 - Нақшаи омодагӣ ва воқуниш ба ҳолатҳои фавқулудда.
 - Кодекси рафтор ва масъулияти иҷтимоӣ дар чараёни сохтмон, ба монанди муносибати эҳтиёткорона бо аҳолии маҳаллӣ, ҳифзи саломатии аҳоли бо таваҷҷӯҳ ба пешгирии сироятҳои тавассути роҳи ҷинсӣ гузаранда ва талаботи гендерӣ.
 - Сиёсат ва ҳадафҳои лоиҳа.
 - Лоиҳаи НИЭИ.
 - Нақшаҳо ва расмиёти ҳифзи меҳнат ва техникаи бехатарӣ.
 - Хатарҳои асосӣ дар соҳаи ҳифзи меҳнат ва техникаи бехатарӣ ва чораҳои назорат дар иншоот.
 - Ҳуҷҷатҳои меъёрии амалкунанда.
 - Механизмҳои баррасии шикоятҳо.
- 7.1.5. Дар мавриди зарурат омӯзиши иловагии мутахассисон, аз ҷумла мутабиқи талаботи меъёрии Тоҷикистон барои таъмини фаҳмиш ва татбиқи самараноки талаботи лоиҳаи ҶМЗИСБ гузаронида мешавад.

8 ИДОРАКУНИИ ТАҒЙИРОТ

- 8.1.1. Идоракунии самараноки тағйирот асоси ҳар як унсури системаҳои идоракунии Лоиҳа хоҳад буд. Он як қатор унсурҳоро дар бар мегирад, ки махсус барои санҷиш ва муайян кардани тағйирот дар нишондиҳандаҳои экологӣ ва иҷтимоӣ, соҳаи хавф ва самаранокии идоракунӣ барои таъмини шинохти мушкilot ва андешидани чораҳо барои ҳалли онҳо, аз ҷумла тағйирот дар системаҳо таҳия шудаанд.
- 8.1.2. Ин НИЭИ, инчунин нақшаҳои идоракунӣ, ки аз ҷониби НБО "Роғун" ва пудратчиён таҳия шудаанд, бояд ҳуҷҷатҳои "зинда" бошанд, ки мунтазам аз нав дида баромада ва нав карда шаванд, то аҳамияти онҳо ва самаранок коҳиш додани хавфҳои дар ин НИЭИ ва дар ҷараёни татбиқи Лоиҳа ошкоршуда таъмин карда шаванд.
- 8.1.3. НБО Роғун нақшаҳои идоракунии худро дар асоси солона аз нав дида мебарояд ва дар ҳолати зарурӣ нав мекунад. Тағйирот ба Бонки Умумиҷаҳонӣ ва/ё дигар қарздиҳандагон пешниҳод карда мешаванд ва дар ҳолати зарурӣ тасдиқ карда мешаванд.
- 8.1.4. Пудратчиёни сохтмон, ҳам пудратчиёни ТХС ва ҳам пудратчиёни ММЗ, нақшаҳои худро дар асоси нимсола (яъне ду маротиба дар як сол) ё бо талаби МИЛ ё ММЗ мутаносибан аз нав дида мебароянд ва нав мекунанд. Тағйирот вобаста ба шароит барои баррасӣ ва тасдиқи МИЛ ё ММЗ пешниҳод карда мешавад,
- 8.1.5. Барномаи мазкур на камтар аз як маротиба дар ду сол аз ҷониби ГТЛ аз нав дида баромада ва нав карда мешавад. Дар сурати тағйироти ҷиддӣ дар талаботи қонунгузории Тоҷикистон ё талаботи Қарздиҳанда, НИЭИ дар давоми 90 рӯзи баъди тағйирот нав карда мешавад.

9 ХОДИСАҲО, НОМУВОФИҚАТӢ ВА АМАЛҲОИ ИСЛОҲӢ

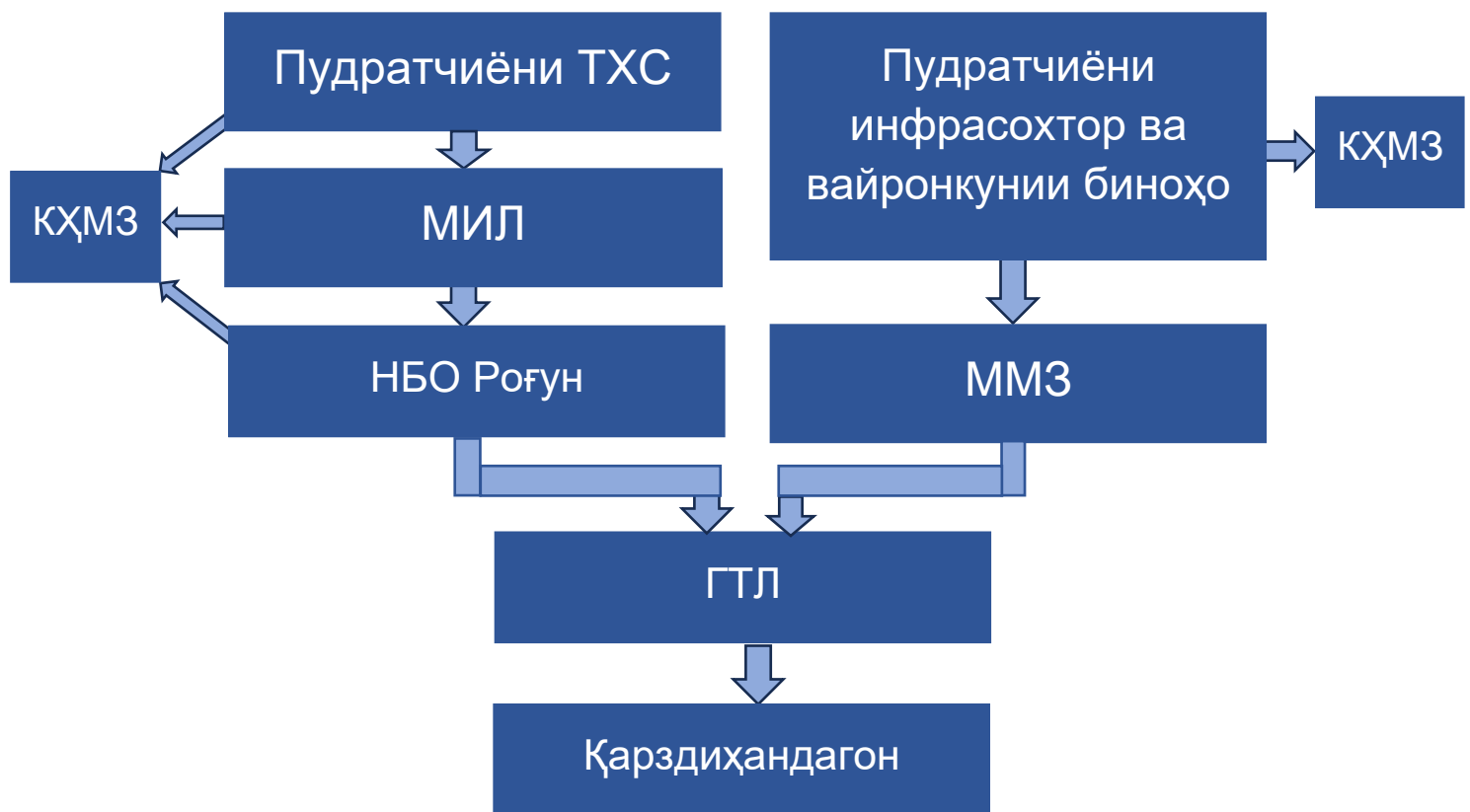
- 9.1.1. Агар дар натиҷаи мушоҳидаҳои мониторингӣ, санҷишҳо ё таҳлили сабтҳо (аз ҷониби пудратчӣ, МИЛ ё ММЗ) муайян карда шавад, ки пудратчиён ё шахсони дигар талаботи татбиқшаванда, аз ҷумла талаботҳои шартномавии ҲМЗИСБ ва нақшаҳои тасдиқшудаи идоракуниро риоя намеkunанд, ин пеш аз гирифтани ҷавобҳои қаноатбахш ва риояи талабот ҳуҷҷатгузорӣ ва назорат карда мешавад. Ҳолатҳои мутобикат накардан ба талаботи ҲМЗИСБ фавран ё ҳарчи зудтар бо чораҳои зарурии воқуниш, ки ба хатари номутобикатӣ мувофиқанд (ки метавонанд аз истифодаи ВМИ-ҳои мувофиқ то истифодаи нодурусти таҷҳизоти ба ҳаёт таҳдидкунанда фарқ кунанд) баррасӣ карда мешаванд.
- 9.1.2. Ҳама ҳолатҳои номутобикатӣ, ба истиснои ҳолатҳои хурдтарин, ҳуҷҷатгузорӣ карда мешаванд ва қонуншиканиҳои такрорӣ ҳамеша ҳуҷҷатгузорӣ карда мешаванд. Ҳама тарафҳо (яъне МИЛ, ММЗ ва пудратчиён) барои кормандон ва пудратчиён, ки борҳо талаботи ҲМЗИСБ, аз ҷумла истифодаи дурусти ВМИ-ро вайрон мекунанд, системаи ҷазои бисёрзина ҷорӣ мекунанд. Раванд бояд аз огоҳии шифоҳӣ оғоз шуда, ба огоҳиномаи хаттӣ гузарад ва то аз кор рондани кормандон барои қонуншиканиҳои такрорӣ идома ёбад.
- 9.1.3. Ба ҳамин монанд, системаи ҷазои бисёрзинагӣ бояд ба роҳбарон ва менеҷерон, инчунин ба ширкатҳо дар сурати такроран вайрон кардани амният ё дигар қонуншиканиҳо ё мушкилоти марбут ба кор ё коргарони таҳти роҳбарии онҳо татбиқ карда шавад.
- 9.1.4. Барои таъмини риояи талаботи МИЛ ва ММЗ бояд тамоми доираи чораҳои таъсиррасонӣ, ки дар шартномаҳои дахлдор иҷозат дода шудаанд, то аз кор озод кардани кормандон ё нигоҳ доштани пардохт барои сертификатҳои миёндаврӣ то ба итмом расидани корҳо тибқи талаботи шартнома, аз ҷумла талаботи ҲМЗИСБ татбиқ карда шаванд.
- 9.1.5. Муҳим аст, ки роҳбарон ва кормандони ҲМЗИСБ ҳуқуқ дошта бошанд, ки дар сурати ошкор шудани вайронкунии талаботи ҲМЗИСБ, ки метавонад ба ҷароҳат, зарари моддӣ ё зарари ҷиддӣ ба муҳити зист оварда расонад, корхоро фавран боздоранд. Дар ин ҳолат, танҳо менеҷери лоиҳа ва/ё менеҷери ҲМЗИСБ ҳуқуқ доранд, ки дубора оғоз кардани корро иҷозат диҳанд ва танҳо пас аз ҳалли мушкилот.
- 9.1.6. Ғайр аз он, ҳамаи кормандон бояд донанд, ки онҳо метавонанд аз иҷрои супориш даст кашанд, агар хавфи ҷароҳатҳои вазнин ё марг вучуд дошта бошад. Дар ин ҳолат, роҳбар ва менеҷери лоиҳа бояд тафтишот гузаронанд ва барои коҳиш додани хатар ё тағйир додани супориш чораҳои дахлдор андешанд.
- 9.1.7. Ғайр аз амалҳои, ки барои ҳал ва тафтиши ҳодисаҳо андешида мешаванд, пудратчиён инчунин бояд ҳисобот пешниҳод кунанд, тавре ки дар боби оянда гуфта шудааст.

10 ҲИСОБОТИ ҲМЗИСБ

10.1.1. Ҳисобот дар бораи натиҷаҳои фаъолияти ҲМЗИСБ ба таври зерин тартиб дода мешавад, тавре ки дар Расми 10-1 нишон дода шудааст: Пудратчиёни ТХС ҳисоботи ҳармоҳаро ба МИЛ пешниҳод мекунад ва МИЛ ин ҳисоботро ва фаъолияти худро оид ба назорати ҲМЗИСБ дар ҳисоботи ҳармоҳаи худ барои НБО Роғун ҷамъбааст мекунад. Пудратчиёни сохтмони инфрасохтор ва вайронкунии биноҳо ҳисоботи ҳармоҳаро ба ММЗ пешниҳод мекунад.

НБО Роғун ва ММЗ ҳисоботи семоҳаро ба ГТЛ пешниҳод мекунад.

ГТЛ ба Бонки Умумиҷаҳонӣ ва дигар қарздиҳандагон ҳисоботи нимсола (ду маротиба дар як сол) пешниҳод мекунад.



Расми 10-1 Ҳисобот дар бораи натиҷаи фаъолиятҳои ҲМЗИСБ

10.1.2. Ҳисоботи МИЛ ва пудратчиён ба талаботи шартномаҳои дахлдор ва нақшаҳои тасдиқшудаи идоракунии пудратчиён ҷавобгӯ хоҳанд буд. Ҳисоботи ҳармоҳаи пудратчиён бояд ҳадди аққал маълумоти зеринро дар бораи нишондиҳандаҳои экологӣ, иҷтимоӣ ва санитарӣ дар бар гирад, ки баъзеи онҳо метавонанд илова ба он талаботе бошанд, ки дар шартномаҳо талаб карда мешаванд:

- Ҳолати қонуншиканиҳо ва амалҳои ислоҳсозӣ, ки дар гузориши моҳи гузашта гузориш дода шудаанд.

- Чамъбасти чорабиниҳое, ки моҳи гузашта гузаронида ва ба итмом расидаанд, аз ҷумла омӯзиши марбут ба ҲМЗИСБ.
- Қувваи корӣ: шумораи коргарон (аз ҷумла зерпудратчиён), шумораи коргарони маҳаллӣ дар муқоиса бо дигар тоҷикону хориҷиён, шумораи занону мардон, шумораи коргарони нав, шумораи ихтисорот ва сабабҳо.
- Маълумоти мухтасар дар бораи фаъолияти ҲМЗИСБ оид ба мониторинг/назорат: шахс-рӯзи мутахассисони ҲМЗИСБ, шумораи санҷишҳо, қитъаҳои ташиф овардашуда ва ғайра.)
- Натиҷаҳои чорабиниҳои назоратии ҲМЗИСБ: мушкилоти ошкоршуда ва чораҳои андешидашуда (огоҳӣ ё аз кор озод кардан, дастурҳо дар бораи қатъи кор, талабот оид ба пешниҳоди воситаҳои муҳофизатӣ ё ВМИ-ҳои нав, дигар чораҳо)
- Тавсифи мушкилоти экологии мушоҳидашуда (рехтан, нигоҳдории нодурусти мавод, коркарди нодурусти партовҳо ва ғ.) ва чораҳои андешидашуда барои мувофиқ кардани онҳо.
- Тавсифи машваратҳо бо мақомоти маҳаллӣ ва аъзои ҷомеаи маҳаллӣ, аз ҷумла маълумот дар бораи иштирокчиён, сабабҳо ва натиҷаҳо.
- Тавсифи мушкилоти экологии мушоҳидашуда (рехтан, нигоҳдории нодурусти мавод, коркарди нодурусти партовҳо ва ғ.) ва амалҳое, ки барои мувофиқ кардани онҳо андешида шудаанд.
- Тавсифи машваратҳо бо мақомоти маҳаллӣ ва намояндагони ҷомеаи маҳаллӣ, аз ҷумла маълумот дар бораи иштирок, сабабҳо ва натиҷаҳо.
- Хулосаи шикоятҳои ҷонибҳои манфиатдор, ки дар давра ва то имрӯз гирифта шудаанд, шумораи ҳалшудаи онҳо дар давра ва то имрӯз ва шумораи боқимондаҳо. Барои шикоятҳое, ки дар охири давра ҳал нашудаанд, дар гузориш бояд тавсифи шикоят, сабаби ҳал нашудан ва амалҳое, ки дар давраи оянда анҷом дода мешаванд, оварда шаванд.
- Чамъбасти шикоятҳои коргароне, ки дар давоми давра ва то имрӯз гирифта шудаанд, шумораи онҳое, ки дар давоми давра ва то имрӯз ҳал шудаанд ва шумораи боқимондаҳо. Барои шикоятҳое, ки зиёда аз 30 рӯз баррасӣ нашудаанд, гузориш бояд тавсифи шикоят, сабаби ҳал нашудани он ва амалҳое, ки бояд дар давраи оянда анҷом дода шаванд, дар бар гирад.
- Чорабиниҳое, ки моҳи оянда баргузор мешаванд ва ҳама гуна мушкилоте, ки бо онҳо дучор шудан имкон дорад.

- 10.1.3. Ҳисоботи МИЛ ба НБО Роғун, НБО Роғун ба ГТЛ ва ММЗ ба ГТЛ гуфтаҳои болоро барои пудратчиёне, ки онҳо назорат мекунанд, бо таваҷҷӯҳ ба захираҳои меҳнатӣ, ошкор ва бартараф кардани қонуншиканиҳо, баррасии шикоятҳо ва тавсифи фаъолияти назорати худ чамъбаст мекунанд. Илова бар ин, ММЗ ба ГТЛ маълумоти мухтасарро дар бораи чорабиниҳои кӯчонидан, ки моҳи гузашта гузаронида ва ба анҷом расида буданд ва моҳи оянда ба нақша гирифта шуда буданд, хабар медиҳад.
- 10.1.4. Дар тӯли сохтмон, ГТЛ ба Бонки Умумиҷаҳонӣ ва дигар қарздиҳандагон ҳисоботи симоҳаро пешниҳод мекунад, ки дар он натиҷаҳои фаъолияти ҲМЗИСБ дар Лоиха, тавре ки дар НҶЭИ нишон дода шудааст, чамъбаст карда мешаванд.
- 10.1.5. Илова ба ҳисоботи ба нақша гирифташуда, дар бораи мушкилоти назаррас пудратчиён фавран (яъне дар давоми 24 соат) ба МИЛ, МИЛ ба НБО Роғун, НБО Роғун ва ММЗ ба ГТЛ ва ГТЛ ба Кредитор(ам) хабар медиҳанд. Чунин мушкилот ва рӯйдодҳо қарохатҳои вазнин ё

марги коргарон, хисороти моликияти хусусӣ ё осеби аъзои ҷомеа, рехтан ё партовҳои моддаҳои хатарнок ба муҳити зист, эътирозҳо ё ҳодисаҳои бетартибҳои марбут ба Лоиҳа ва дигар ҳодисаҳоро дар бар мегиранд, тавре, ки НҶЭИ муайян кардааст.

- 10.1.6. Ҳар гуна чунин ҳодиса бо мақсади муайян кардани сабабҳои асосӣ ва андешидани чораҳо барои пешгирии такрор тафтиш карда мешавад. Натиҷаҳои тафтишот ва чораҳои андешидашуда дар таҳлили сабабҳои аслий, ки дар давоми ду ҳафта ба Бонки Умумиаҳонӣ ва дигар Қарздиҳандагон пешниҳод карда мешаванд, ҳуҷҷатгузорӣ карда мешаванд, агар барои таҳқиқи минбаъда ва андешидани чораҳо вақти иловагӣ дода нашавад.

11 ХАРОҶОТИ СМЕТАВӢ

- 11.1.1. Тавре ки қаблан қайд карда шуд, ГТЛ иҷрои ҲМЗИСБ аз ҷониби НБО Роғун ва ММЗ-ро назорат мекунад; ММЗ иҷрои ҲМЗИСБ-ро аз ҷониби пудратчиёни худ назорат мекунад; НБО Роғун кори МИЛ-ро назорат мекунад; ва МИЛ, дар навбати худ, кори Пудратчии ТХС-ро назорат мекунад. Ҳамаи ин барои таъмини иҷрои пурраи чораҳои зарурӣ аз ҷониби ҳамаи тарафҳо барои коҳиш додани таъсири экологӣ дар марҳилаҳои харид, омодагӣ ба сохтмон, сохтмон ва истифода пешбинӣ шудааст. Ин чораҳо омӯзиши кормандонро дар бар мегиранд, то онҳо дар бораи масъулияти шахсии худ ва инчунин масъулияти корфармоёни худ огоҳ бошанд.
- 11.1.2. Сатҳи якуми мониторинг дар давраи сохтмон аз ҷониби пудратчиён дар доираи идоракунии ҷорӣ фаъолияти ҷорӣ амалӣ карда мешавад. Он бо мониторинги қариб доимии МИЛ ва ММЗ ва мониторинги даврӣ аз ҷониби НБО Роғун ва ГТЛ пурра карда мешавад.
- 11.1.3. Илова бар ин, дар қараёни сохтмон аудити мустақили ҷанбаҳои гуногуни фаъолияти ҲМЗИСБ аз ҷониби ҳамаи тарафҳо гузаронида мешавад, яъне:

Аудити риояи ҳифзи меҳнат ва бехатарии саноатӣ: на камтар аз ду маротиба дар як сол дар давоми ду соли пас аз эътибор пайдо кардан ва минбаъд ҳар сол гузаронида мешавад (ҳамагӣ 11 аудит дар давраи нимсолаи 2-юми соли 2024 то соли 2029).

Аудити нишондиҳандаҳои экологӣ: бояд на камтар аз як маротиба дар як сол то соли 2029 ва ҳангоми аз кор баровардани пудратчӣ (ҳамагӣ шаш аудит аз соли 2024 то 2029) гузаронида шавад.

Аудити амалияи идоракунии захираҳои меҳнатӣ: бояд дар як сол ду маротиба (ҳар ду сол) то ба охир расидани сохтмон дар соли 2029 гузаронида шавад (ҳамагӣ чор аудит аз соли 2025 то 2029).

- 11.1.4. Дар маҷмӯъ, чунин ҳисобида мешавад, ки дар айни замон аксари ташкилотҳо барои идоракунии ва татбиқи ҲМЗИСБ норасоии назарраси кадрҳоро таҷриба мекунанд. Инро дар бораи Пудратчии ТХС дар Лоти 2 гуфтан мумкин нест, ки шумораи коргарони он дар маҷмӯъ барои иҷрои вазифаҳои ҷорӣ кофӣ ё қариб кофӣ ҳисобида мешавад.
- 11.1.5. Ба ҳамин монанд, ҳаёти намояндаи Фармоишгар, ширкати Tractebel, метавонад бо илова кардани якчанд мутахассисони дигар, алахусус хориҷеён, мувофиқ ҳисобида шавад.
- 11.1.6. Ҳамин тариқ, ҳаёти кунунии (ва дар мавриди Tractebel иловашуда) - и ин ду ташкилот барои тақсими кормандони зарурии штатӣ барои назорати оянда аз ҷониби МИЛ ва пудратчиёни иҷроӣ ояндаи корҳо истифода шуданд.

МИЛ: дар айни замон, ширкати Tractebel 10 корманд барои назорати иҷрои корҳои ҲМЗИСБ дар Лоти 2 дорад. Ин 10 менеҷер ва корманд иҷроӣ ҲМЗИСБ-ро аз ҷониби тақрибан 4,000 пудратчии ТХС дар Лоти 2 ва зерпудратчиён назорат мекунанд. Ба ин 10 корманд менеҷери ҲМЗИСБ аз ҳисоби муҳочирон, муовини маҳаллӣ, маъмури маҳаллӣ ва ҳафт мутахассиси ивазкунандаи маҳаллӣ оид ба ҲМЗИСБ (се нафар барои басти 15 рӯзи кормандони рӯзона ва як нафар барои ҳар як аз чор басти "рӯз-шаб") дохил мешаванд. Барои назорат кардани идоракунии меҳнати зерпудратчиён мутахассиси иловагӣ лозим аст (дар айни замон ин талаб карда намешавад, тахмин зада мешавад, ки менеҷери кадрҳо аллакай ба идоракунии меҳнати

кормандони мустақим машғул аст), корманди иловагии дастгирии маъмурӣ аз ҳисоби муҳоҷирон ва инчунин даъват кардани менеҷери экологии муҳоҷир мувофиқи мақсад аст, зеро дар айни замон ба ин вазифа диққати кофӣ дода намешавад. Ғайр аз он, инчунин барои ҳар яке аз чор басти рӯзона/шабона мутахассиси иловагии ҲМЗИСБ доштан мувофиқи мақсад аст. Ҳамин тариқ, дар маҷмӯъ 17 роҳбар ва корманд, аз ҷумла се муҳоҷир, 4000 коргарро назорат мекунанд. Агар ин таносуби 17:4 000 ба шумораи пешбинишудаи кормандони ҳамаи пудратчиёни ТХС 16 000 нафар татбиқ карда шавад, пас ба МИЛ то 68 корманди ҲМЗИСБ зарур аст. Ба онҳо аз шаш то ҳашт муҳоҷир, аз ҷумла менеҷери ҲМЗИСБ, менеҷери амният, менеҷери ҳифзи муҳити зист ва мутахассисони иловагӣ дохил мешаванд.

Пудратчиёни ТХС: дар айни замон дар ширкати WeBuild ва зерпудратчиҳои асосии он 54 менеҷер ва мутахассиси ҲМЗИСБ, аз ҷумла панҷ корманди хориҷӣ кор мекунанд. Онҳо барои фаъолияти 4000 коргар масъуланд. Агар ин барои ҳуди ширкати WeBuild кофӣ бошад, пас пудратчӣ кормандони амниятӣ надорад ва барои ба даст овардани таносуби ҳадди ақал - як корманди бехатарӣ барои 100 коргар - 10 ё бештар аз он лозим аст. Аммо ин бо он мувозинат карда мешавад, ки дар WeBuild 11 корманди озмоишгоҳ мавҷуданд ва дигар "Пудратчиёни ТХС" барои кор дар озмоишгоҳ ба ҷунин шумораи кормандон ниёз надоранд, бинобар ин ин баҳо баланд ҳисобида мешавад. Боз ҳам, тақсими 54 корманди ҲМЗИСБ барои 4000 нафар, дар сурате, ки шумораи коргарон 16000 нафар аст, боиси он мегардад, ки пас аз таъсиси ҳамаи Пудратчиёни ТХС то 216 корманди ҲМЗИСБ, аз ҷумла 20 корманди байналмиллалӣ лозим аст.

- 11.1.7. Ҷадвали штатии ҲМЗИСБ барои давраи сохтмон ва истифода дар Ҷадвали 11-1 оварда шудааст. Ҷадвали штатӣ ва хароҷоти дар ин ҷо овардашуда барои банақшагирӣ, татбиқ ва назорати идоракунии ҲМЗИСБ дар доираи барномаи сохтмон (аз ҷумла "Клерки корҳо" оид ба гуногунии биологӣ, ки Нақшаи идоракунии гуногунии биологӣ талаб мекунанд) пешбинӣ шудааст. Штатҳои зарурии ММЗ барои барномаи кӯчонидан дар ЧСК оварда шудаанд.

Ҷадвали 11-1 Ҷадвали штатии ҲМЗИСБ барои давраи сохтмон ва истифода

Вазифаи номиналӣ	ГТЛ	НБО Роғун (сохтмон)	НБО Роғун (истифода)	ММЗ	РМС	ТХС - ҳо	Пудратчиёни ММЗ
Менеҷери ҲМЗИСБ	1	1	1	1	2	4	1
Мутахассиси бехатарӣ/ҳифзи меҳнат	1	2	1	0	47	168	1
Мутахассиси ҳифзи муҳити зист	1	2	1	0	6	16	0
Мутахассиси иҷтимоӣ	1	1	1	0	1	4	0
Мутахассиси озмоишгоҳ	1	1	1	1	6	16	0
Маъмур	1	1	1	1	6	8	0
Мушовири ҲМЗИСБ	0.5	0.5	0	0	0	0	0

Мушовири саломатӣ ва бехатарии меҳнат	0.5	0	0	0	0	0	0
Ҷамағӣ	7	8.5	6	3	68	216	2
Маҳаллӣ/Тоҷик	6	8	6	3	56	196	2
Муҳоҷири хориҷӣ	1	0.5	0	0	12	20	0

- 11.1.8. Барои муайян кардани хароҷоти солона барои кормандони ҶМЗИСБ арзёбиҳои тахминии музди меҳнат ва дигар хароҷот барои роҳбарон ва кормандон истифода шуданд (тахмин меравад, ки хароҷот музди меҳнат, кӯмакпулӣ, хароҷоти сафар, манзил ва ғайраро дар бар мегирад). Илова ба хароҷоти тахминии офис барои хариди компютерҳо, таҷҳизоти ташкилӣ, мавод, асбобҳо, воситаҳои нақлиёт ва ғайра, ин хароҷот 5000 доллар арзёбӣ карда мешавад, барои як корманд. Маълумот дар ҷадвали 11.2 оварда шудааст.

Ҷадвали 11-2 Хароҷоти сметаии солонаи идоракунӣ ва кормандони ҶМЗИСБ

Категорияи менеҷер/корманд	Шумораи менеҷерон ва кормандон	Музди миёна ва хароҷоти дигар	Хароҷоти пешбинишудаи офис	Музди солона ва дигар хароҷот
Маҳаллӣ/Тоҷик	277	62,500 доллар	1,385,000 доллар	17,312,500 доллар
Муҳоҷири хориҷӣ	33.5	250,000 доллар	170,000 доллар	8,375,000 доллар
Ҷамағӣ	310.5		1,555,000 доллар	25,687,500 доллар

- 11.1.9. Фарз мекунем, ки хароҷот дар тӯли 5,5 сол аз нимаи дуюми соли 2024 то соли 2029 сурат мегирад, пас хароҷоти умумии идоракунӣ ва кормандони ҶМЗИСБ барои давраи сохтмони НБО 141 281 250 доллари ИМА-ро ташкил медиҳад.
- 11.1.10. Хароҷоти дигари идоракунӣ ва татбиқи ҶМЗИСБ дар Ҷадвали 11- 4, Ҷадвали 11- 3 арзёбӣ карда мешаванд. Дар маҷмӯъ, онҳо хароҷоти банақшагирии ҶМЗИСБ, ки аз ҷониби мушовирони таъйиншуда амалӣ мешаванд (ба фарқ аз кормандоне, ки хароҷоти онҳо дар боло ба назар гирифта шудаанд), аудитҳои дар банди 11.1.3 зикршуда ва шумораи нисбатан ками иншооти сармоявиро дар бар мегиранд.

Ҷадвали 11-3 Хароҷоти идоракунӣ ва татбиқи ҶМЗИСБ

Унсuri пардохт	Ҷониби хароҷоткунанда	Cost/Expense
Таҳия ва навшудии барномаҳо/нақшаҳои идоракунӣ	НБО Роғун, ММЗ, Пудратчиён (таҳия тавассути мушовирони таъйиншуда)	1,500,000 доллар

Тоза кардани лагери сохтмони №1, соҳилҳои чап ва рост ва дигар минтақаҳо дар арафаи зериобмонӣ то соли 2027	НБО Роғун, Пудратчиёни Лоти 1 ва 3, Пудратчиёни ғайри ТХС	2,000,000 доллар
Тозакунӣ оби партов	НБО Роғун, Contractors	3,000,000 доллар
Коркард/идоракунии партовҳо	НБО Роғун, Пудратчиён	2,000,000 доллар
Вентилатсияи нақб (ба истиснои Лоти 1)	Пудратчиён	1,000,000 доллар
Таҷҳизоти бехатарӣ, асбобҳо, озмоишҳои лабораторӣ ва ғайра.	НБО Роғун, Пудратчиён	2,000,000 доллар
Аудити шахси сеюм (21)	ГТЛ	2,100,000 доллар
Ҷамағӣ		13,600,000 доллар

- 11.1.11. Бояд қайд кард, ки иҷрои ҶМЗИСБ дар қараёни сохтмон бояд ҳамчун қисми ҷудонашавандаи корҳо баррасӣ карда шавад, на ҳамчун ҷузъи алоҳидаи раванди сохтмон. Ин баҳодиҳии хароҷоти кам кардани таъсирро номуносиб месозад, ғӯё онҳоро аз сохтмон бидуни кам кардани таъсир ҷудо кардан мумкин аст.
- 11.1.12. Пудратчиёни ТХС, ки ҳамаи корҳоро иҷро мекунад, ширкатҳои байналмилалӣ хоҳанд буд, ки дар соҳаи ҶМЗИСБ таҷриба доранд, аз ҷумла ҳамгироии таҷрибаи пешрафтаи байналмилалӣ ба таҷрибаи маъмулии сохтмон.
- 11.1.13. Ғайр аз он, гарчанде ки баъзе тадбирҳо метавонанд "коҳиш додани таъсир" ҳисобида шаванд ва дар доираи НИЭИ талаб карда шаванд, онҳо алоҳида баррасӣ карда намешаванд, зеро онҳо барои бомуваффақият анҷом додани корҳо заруранд. Ба ин чораҳо, аз қабili вентилатсияи нерӯгоҳ ё тоза кардани партовҳо аз обанбор дохил мешаванд, зеро ҳарду барои бомуваффақият кор кардан заруранд.
- 11.1.14. Интизор меравад, ки МИЛ хусусиятҳои ин нуқтаҳоро эътироф мекунад ва чунин мешуморад, ки марҳилаи пардохтшаванда бояд танҳо дар сурате анҷом дода шавад, ки агар он бо риояи тамоми талаботи шартномаи дахлдор, аз ҷумла талаботи ҶМЗИСБ иҷро карда шавад. Ҳамин тариқ, интизор меравад, ки МИЛ пардохти сертификатҳои миёндаврии пардохтро танҳо дар сурате тавсия диҳад, ки марҳилаи тибқи талаботи ҶМЗИСБ - и шартнома, ки нақшаҳои тасдиқшудаи идоракуниро дар бар мегирад, ба анҷом расад. Ин барои Шартномаҳои ММЗ низ дуруст хоҳад буд.
- 11.1.15. Хароҷоти барномаи кӯчонидан ва барқарор кардани воситаҳои зиндагӣ дар ЧСК муфасссал арзёбӣ шуда дар Ҷадвали 11.4 ҷамъбаст карда шудааст.

Ҷадвали 11-4 Хароҷоти сметаии Барномаи кӯчонидан

Унсурҳои пардохт	Арзиш/Хароҷот
НАК 2/НБВР 2 2018-2025 (1605 хоҷагӣ)	83,900,000 доллар
НАК-ҳо/НБВР-ҳои оянда	296,400,000 доллар

Ҳамагӣ	380,300,000 доллар
--------	--------------------

- 11.1.16. Хароҷоти умумии кормандони идоракунии ҲМЗИСБ, хароҷоти дигар барои барномаи ҲМЗИСБ ва хароҷоти барномаи кўчонидан дар Ҷадвали 11- 5 оварда шудаанд. Тавре ки дида мешавад, зиёда аз 70 фоизи хароҷот ба кўчонидани хонаводаҳо ва қисми зиёди боқимонда ба кор гирифтани менеҷерон ва кормандон барои татбиқи барномаҳои ГТЛ, НБО Роғун, ММЗ ва пудратчиён рост меояд.

Ҷадвали 11-5 Хароҷоти умумии ҲМЗИСБ ва барномаҳои кўчонидан

Унсури пардохт	Арзиш/Хароҷот
Идоракуни ва ҷалби кормандон	141,281, 250 доллар
Дигар хароҷоти ҲМЗИСБ	13,600,000 доллар
Хароҷоти Барномаи кўчонидан	380,300,000 доллар
Ҳамагӣ	535,181,250 доллар



WSP House
70 Chancery Lane
London
WC2A 1AF

wsp.com